

- **Chiffre d'affaires de 739 millions d'euros en 2013**
- **Confirmation des objectifs de marge d'EBITDA et de marge opérationnelle courante 2013**
- **Charges exceptionnelles de 55 millions d'euros en 2013**
- **Renforcement du profil opérationnel et financier à travers le lancement en 2014 du plan « *Transform* » qui devrait permettre, à terme, une amélioration de la marge opérationnelle d'environ 1,5 point**

**Paris, le 29 janvier 2014** - Mersen (Euronext FR0000039620 – MRN), expert mondial des spécialités électriques et des matériaux en graphite, annonce son chiffre d'affaires consolidé pour 2013 de 739 millions d'euros et le lancement du plan *Transform*.

Luc Themelin, Président du Directoire de Mersen a déclaré « *Dans un contexte où l'activité est demeurée morose, Mersen publie un chiffre d'affaires 2013 proche de son objectif, avec un quatrième trimestre stable par rapport au trimestre précédent. Nous confirmons nos objectifs de marge d'EBITDA et de marge opérationnelle courante 2013 ce qui démontre la capacité du Groupe à résister dans des contextes peu favorables. Compte-tenu de l'évolution de ses activités et après la revue de ses actifs, le Groupe a décidé de constater dans ses comptes 2013 environ 55 millions de charges exceptionnelles liées à des dépréciations, sans impact significatif sur la structure financière du Groupe. Enfin, Mersen affiche sa détermination avec le lancement, cette année, d'un plan ambitieux de transformation « Transform » qui s'inscrit dans sa stratégie d'évolution à court et moyen terme. Il devrait permettre au Groupe de mieux suivre l'évolution de l'environnement économique mondial et d'adapter son outil de production. Ce plan devrait améliorer significativement l'efficacité opérationnelle et la compétitivité de Mersen sur ses marchés.* »

**Chiffre d'affaires 2013**

Le chiffre d'affaires consolidé pour l'année 2013 atteint 738,8 millions d'euros, il est en baisse de 6% à périmètre et changes constants par rapport à l'année dernière, proche de ses objectifs (croissance organique de l'ordre de -5%). L'effet de la dépréciation de la plupart des monnaies par rapport à l'euro pèse pour près de 26 millions d'euros sur le chiffre d'affaires de l'année.

	2013	2012	croissance organique	croissance totale
Pôle Matériaux	300,3	346,3	-11,2%	-13,3%
Pôle Electrique	438,5	464,4	-2,1%	-5,6%
<b>Total Groupe</b>	<b>738,8</b>	<b>810,7</b>	<b>-6,0%</b>	<b>-8,9%</b>
Europe	281,8	284,4	-0,6%	-0,9%
Asie-Pacifique	156,9	205,8	-19,7%	-23,7%
Amérique du Nord	261,7	279,7	-3,1%	-6,4%
Reste du Monde	38,4	40,8	3,7%	-5,9%
<b>Total Groupe</b>	<b>738,8</b>	<b>810,7</b>	<b>-6,0%</b>	<b>-8,9%</b>

*Chiffres non audités - Chiffre d'affaires retraité des activités destinées à être cédées*

Le chiffre d'affaires du 4<sup>ème</sup> trimestre est en ligne avec celui du trimestre précédent à périmètre et changes comparables. Il s'établit à 179,4 millions d'euros et tient compte d'un effet de change défavorable de plus de 8 millions d'euros. A périmètre et changes constants, il est en décroissance de -2,1% par rapport à la même période l'année dernière.

	T4 2013	T4 2012	croissance organique	croissance totale
Pôle Matériaux	74,0	87,1	-10,2%	-15,1%
Pôle Electrique	105,5	107,3	4,5%	-1,7%
<b>Total Groupe</b>	<b>179,4</b>	<b>194,4</b>	<b>-2,1%</b>	<b>-7,7%</b>
Europe	70,3	69,1	2,7%	1,8%
Asie-Pacifique	41,9	44,9	0,7%	-6,7%
Amérique du Nord	57,7	67,1	-9,4%	-14,0%
Reste du Monde	9,5	13,3	-0,8%	-28,4%
<b>Total Groupe</b>	<b>179,4</b>	<b>194,4</b>	<b>-2,1%</b>	<b>-7,7%</b>

*Chiffres non audités - Chiffre d'affaires retraité des activités destinées à être cédées*

Les ventes dans le pôle **Matériaux** sont en repli organique de -10,2% : le marché de la chimie est en retrait sur le trimestre en raison de la base de comparaison élevée sur le contrat Sabic. Les ventes à destination du solaire sont également en retrait par rapport à l'année dernière mais elles continuent leur progression par rapport au début de l'année. En revanche, les ventes sur les marchés de l'électronique et de l'aéronautique sont en croissance significative.

Les ventes du pôle **Electrique** ont progressé de 4,5% à périmètre et changes constants. La croissance se retrouve sur l'ensemble des marchés, hormis les industries de procédés. La croissance est plus marquée sur les marchés de l'électronique et de l'éolien.

En **Europe**, la situation s'améliore légèrement dans l'ensemble de la zone, à l'exception de la France où l'activité reste atone. En **Asie**, la tendance est positive malgré un effet défavorable lié à la non-récurrence d'affaires en systèmes anticorrosion. Enfin, la zone **Amérique** est en retrait en raison d'une part, de facturations importantes l'année dernière dans la chimie liée à l'extraction de gaz de schiste et d'autre part, d'une activité faible au mois de décembre avec les distributeurs électriques qui ont limité leurs stocks de fin d'année.

### **Objectif 2013**

Le Groupe confirme ses objectifs pour 2013 :

- Une marge EBITDA comprise entre 13% et 13,5%
- Une marge opérationnelle courante comprise entre 8% et 8,5%
- Une amélioration du cash-flow opérationnel au 2<sup>ème</sup> semestre par rapport au 1<sup>er</sup> semestre.

### **Des charges exceptionnelles principalement non cash dans les comptes 2013**

Le Groupe comptabilisera dans ses comptes 2013, des charges exceptionnelles principalement « non cash » de 55 millions d'euros environ<sup>1</sup>. Ce montant comprend pour l'essentiel des dépréciations d'actifs corporels et incorporels liées aux prévisions d'activité en baisse sur le marché de la chimie et à la sous-utilisation de certains équipements de production dans le domaine du graphite. Il tient compte également de dépréciations d'actifs d'impôts différés en France à hauteur de 10 millions d'euros environ.

### **Le plan de transformation « Transform »**

Le groupe Mersen annonce cette année le lancement de « *Transform* » : un plan mondial visant à optimiser l'efficacité opérationnelle du Groupe en adaptant ses efforts sur les zones géographiques les plus prometteuses et en améliorant la flexibilité du Groupe pour mieux répondre à son environnement économique. Ce programme d'optimisations industrielles, qui serait mis en œuvre en 2014 et 2015, prendrait principalement la forme de transferts de production et de réduction du nombre de sites, essentiellement sur le continent européen. Son coût global serait de l'ordre de 30 millions d'euros, pour l'essentiel des coûts cash, comptabilisés en 2014 et en 2015, au fur et à mesure de sa mise en œuvre.

Ce plan devrait améliorer l'efficacité opérationnelle et la compétitivité du Groupe en apportant, à terme, des gains de marge opérationnelle courante d'environ 1,5 point (à activité comparable à 2013). Le contenu des différents projets à l'étude dans ce plan sera communiqué dès lors qu'ils seront suffisamment avancés, dans le respect des procédures d'information et de consultation.

---

<sup>1</sup> Ces montants viendront s'additionner aux éléments non courants déjà comptabilisés au 1<sup>er</sup> semestre 2013

---Fin---

**Prochains rendez-vous**

*Résultats 2013 : 6 mars 2014 avant Bourse*

**A propos de Mersen**

Expert mondial des spécialités électriques et des matériaux en graphite, Mersen conçoit des solutions innovantes adaptées aux besoins de ses clients pour optimiser leur performance industrielle dans des secteurs porteurs : énergies, transports, électronique, chimie/pharmacie et industries de procédés.

***Le Groupe est coté sur le Compartiment B de NYSE Euronext***

**Visitez notre site Internet [www.mersen.com](http://www.mersen.com)**

**Contact Investisseurs et Analystes**

Véronique Boca

*Directeur de la communication financière*

Mersen

Tél. + 33 (0)1 46 91 54 40

Email : [dri@mersen.com](mailto:dri@mersen.com)

**Contact Presse**

Nicolas Jehly / Guillaume Granier

FTI Consulting Strategic Communications

Tél. +33 (0)1 47 03 68 10

Email : [nicolas.jehly@fticonsulting.com](mailto:nicolas.jehly@fticonsulting.com) /  
[guillaume.granier@fticonsulting.com](mailto:guillaume.granier@fticonsulting.com)