



# Résultats annuels **2020**

ET PRIORITÉS 2021

# 2020 : une bonne performance dans une année sans précédent



**CA : 847M€ -11%** vs 2019,  
avec des marchés de développement  
durable globalement stables



**Marge opérationnelle  
courante : 8,1% du CA**



**Free cash-flow : 76M€\***  
vs 60M€ en 2019,  
conduisant à une **dette nette  
historiquement basse**



**Retour à l'actionnaire :**  
Dividende **0,65€/action**

Des **mesures adaptées** quand nécessaire:  
chômage partiel, restructurations ciblées

La **poursuite** des plans stratégiques par pôles :  
optimisations industrielles, investissements

Des équipes **engagées** :  
même au plus fort de la crise, **85%** des sites opérationnels  
Des équipes **motivées** : **91%** fiers d'appartenir au Groupe

\* Flux de trésorerie des activités opérationnelles après investissements industriels



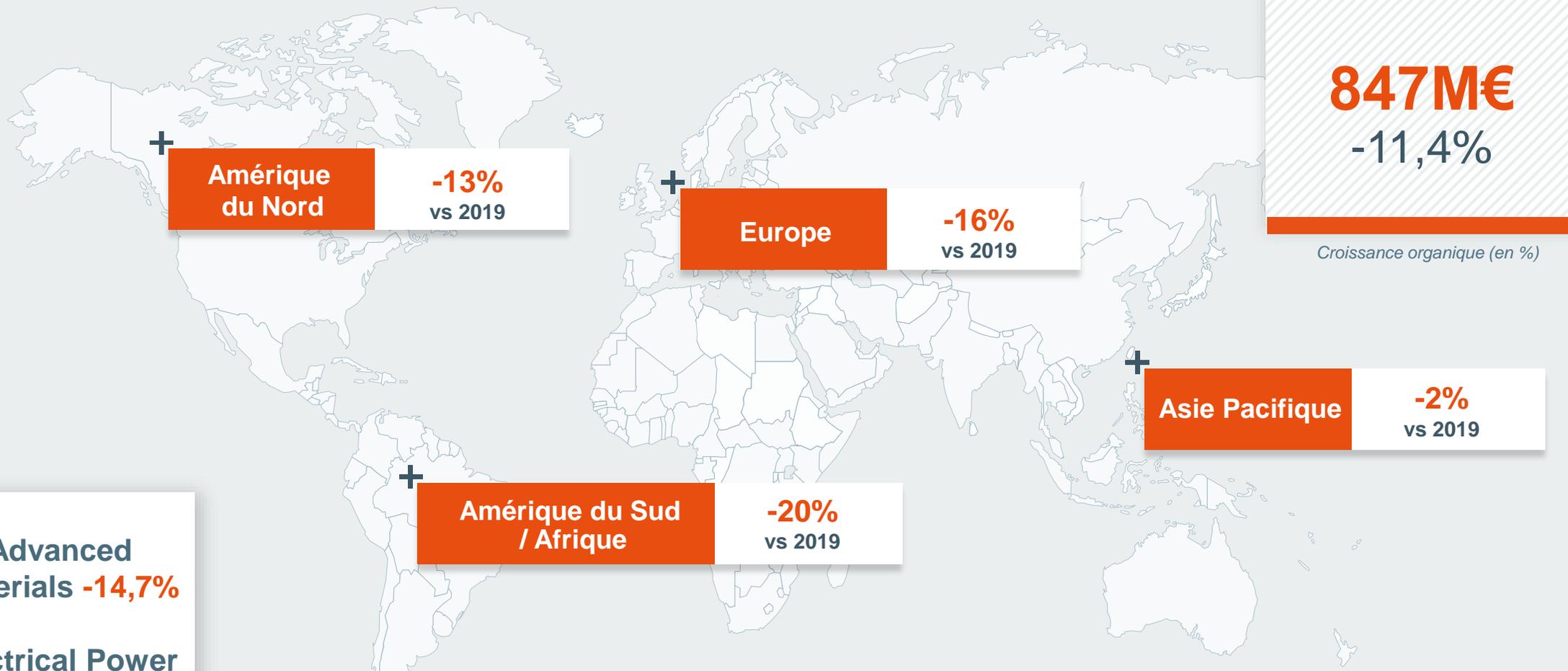
**01**

# Résultats 2020

Thomas  
Baumgartner



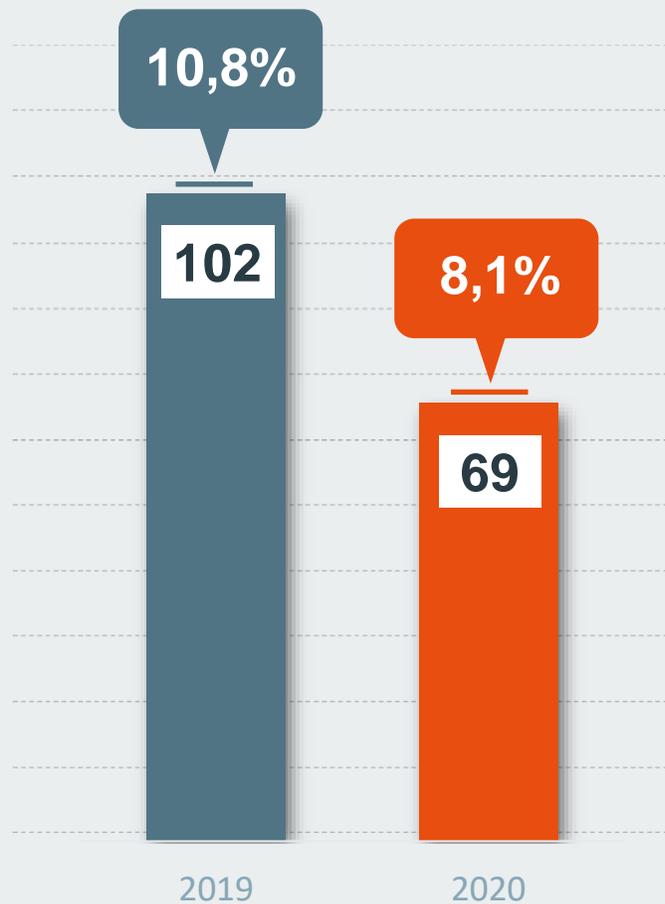
# Baisse contenue du chiffre d'affaires 2020



La zone Asie se démarque, la Chine en croissance de 8%

# Bonne **résistance** de la profitabilité

Résultat opérationnel courant en M€  
Marge opérationnelle courante en % du CA



Marge Opérationnelle Courante 2019 **10,8%**

Effets volume / mix	-3,9
Economies conjoncturelles net des surcoûts liés à la crise sanitaire	+1,4
Gains de productivité	+1,1
Inflation coûts	-1,1
Autres	-0,2

Marge Opérationnelle Courante 2020 **8,1%**

**EBITDA 2020**  
**123M€**  
**14,5% du CA**

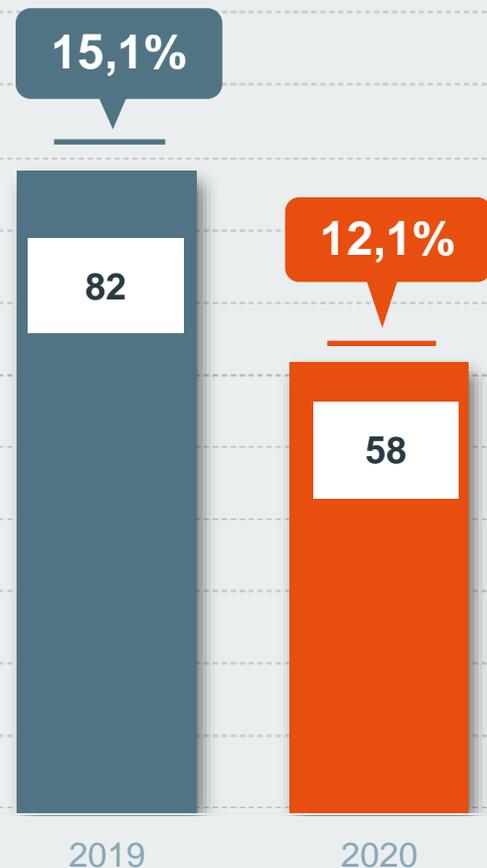
EBITDA 2019  
155M€  
16,3% du CA

# Les 2 pôles contribuent à la **résilience** du Groupe



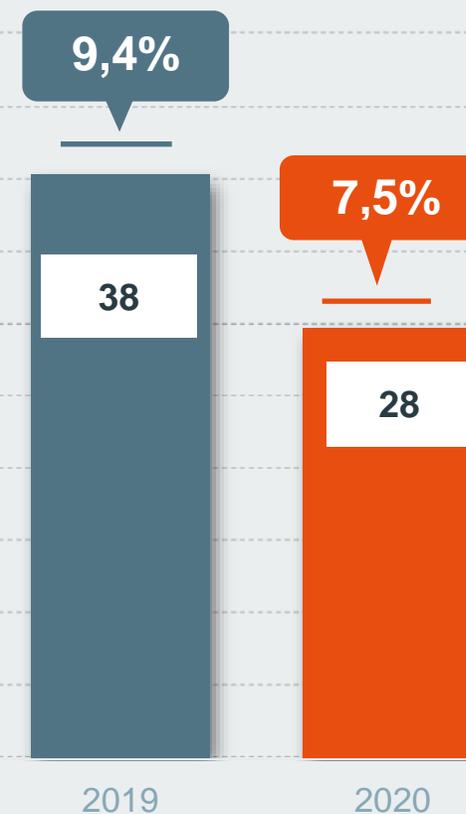
Résultat opérationnel courant en M€  
Marge opérationnelle courante en % du CA

## Advanced Materials



- **Effet volume négatif** – plus important sur le pôle AM
- **Prix stables** dans les 2 pôles
- **Forte flexibilisation des coûts** dans les 2 pôles
- **Effets positifs du plan d'efficacité opérationnelle** du pôle EP

## Electrical Power



# Résultat net impacté par les éléments non courants

En M€	2019	2020
Résultat Opérationnel Courant	102,2	68,6
Charges et produits non courants	(11,3)	(51,4)
Résultat Financier	(13,2)	(12,0)
Impôts sur les résultats	(17,9)	(14,0)
<b>Résultat net</b>	<b>59,8</b>	<b>(8,8)</b>
Résultat net part du Groupe	57,3	(12,0)

## Charges non courantes

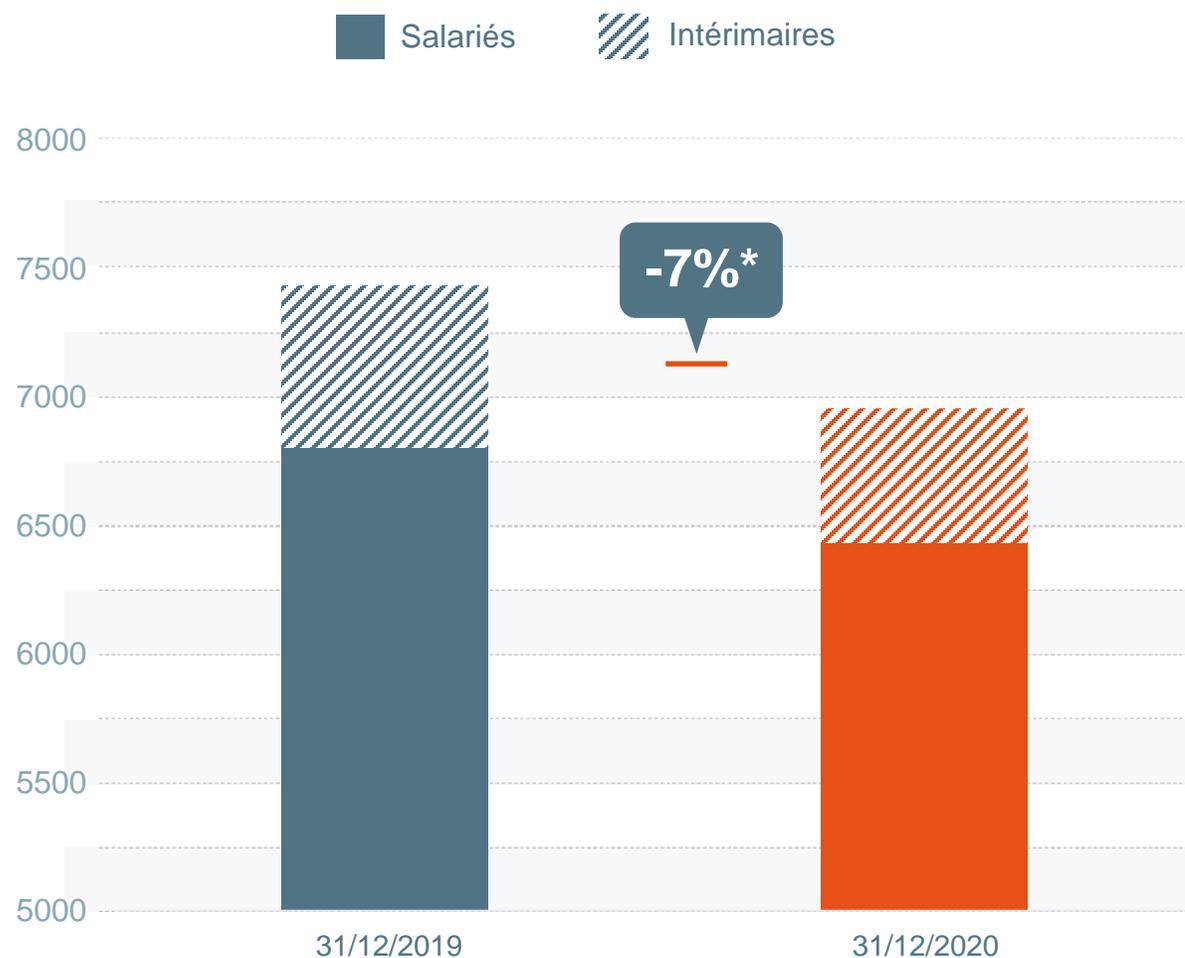
- Charges de restructuration 17M€
- Dépréciation d'actifs sous utilisés 8M€
- Impairment goodwill ACE 17M€
- Litiges et coûts d'acquisitions 8M€

## Taux effectif d'impôt élevé

(taux 2018 : 24% - taux 2019 : 23%)

- Impact de la comptabilisation de charges exceptionnelles non déductibles
- Dépréciations d'actifs d'impôts différés : 4M€

# Une adaptation des ressources au cours de l'année 2020



\* Hors effet périmètre (GAB Neumann)

**Flexibilisation avec le chômage partiel** (au maximum 10% des effectifs salariés au plus fort de la crise)

**Réduction des salariés et intérimaires de 7%**

# Un plan d'adaptation ciblé



**Forte baisse** sur les marchés de l'aéronautique et de la chimie

Poursuite de la **revue de l'efficacité opérationnelle** du pôle *Electrical Power*

<i>millions d'€</i>		2020	2021	2022	Total
Impact P&L	Plan d'adaptation*	17	5		22
	Economies attendues par rapport à la structure de coûts 2019		10	16	16/an
	Paiement du plan d'adaptation	5	17		22

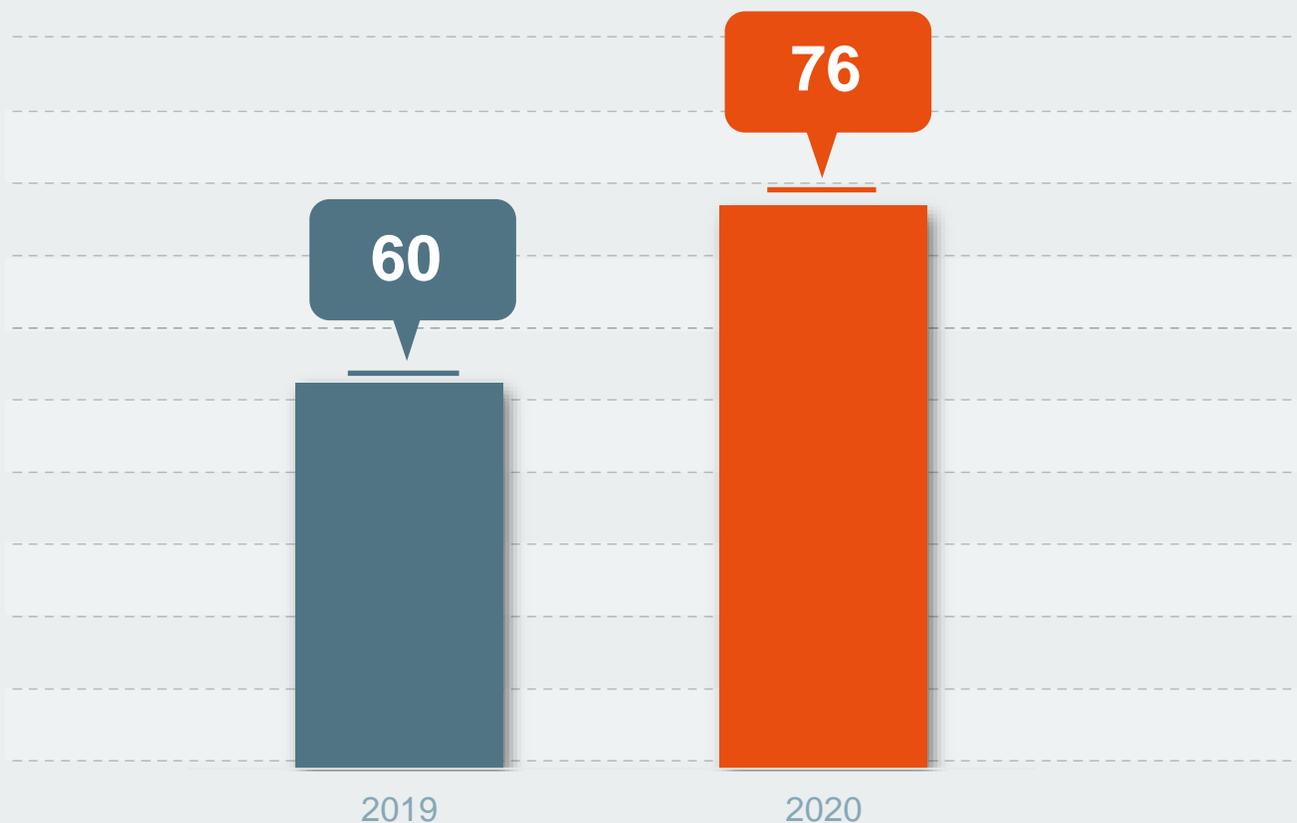
\* Hors write-off et impairment

# Forte génération de **free cash-flow opérationnel**



FCF EN M€

Free Cash-flow opérationnel après investissements industriels



Taux de conversion du cash-flow\* **103%**  
(79% en 2019)

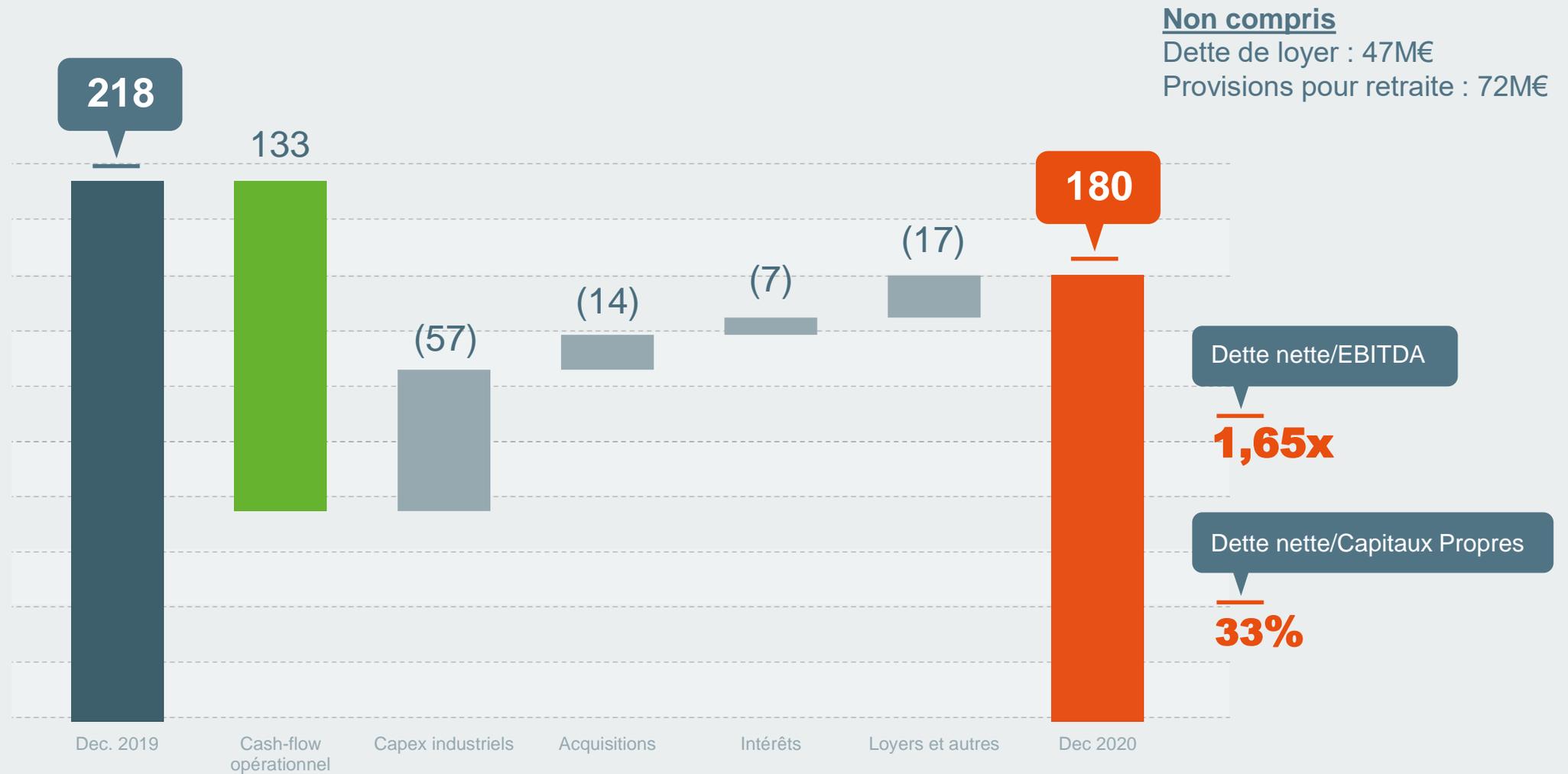
Financement des investissements  
**57M€**



BFR **20,5% du CA**  
(22% en 2019)

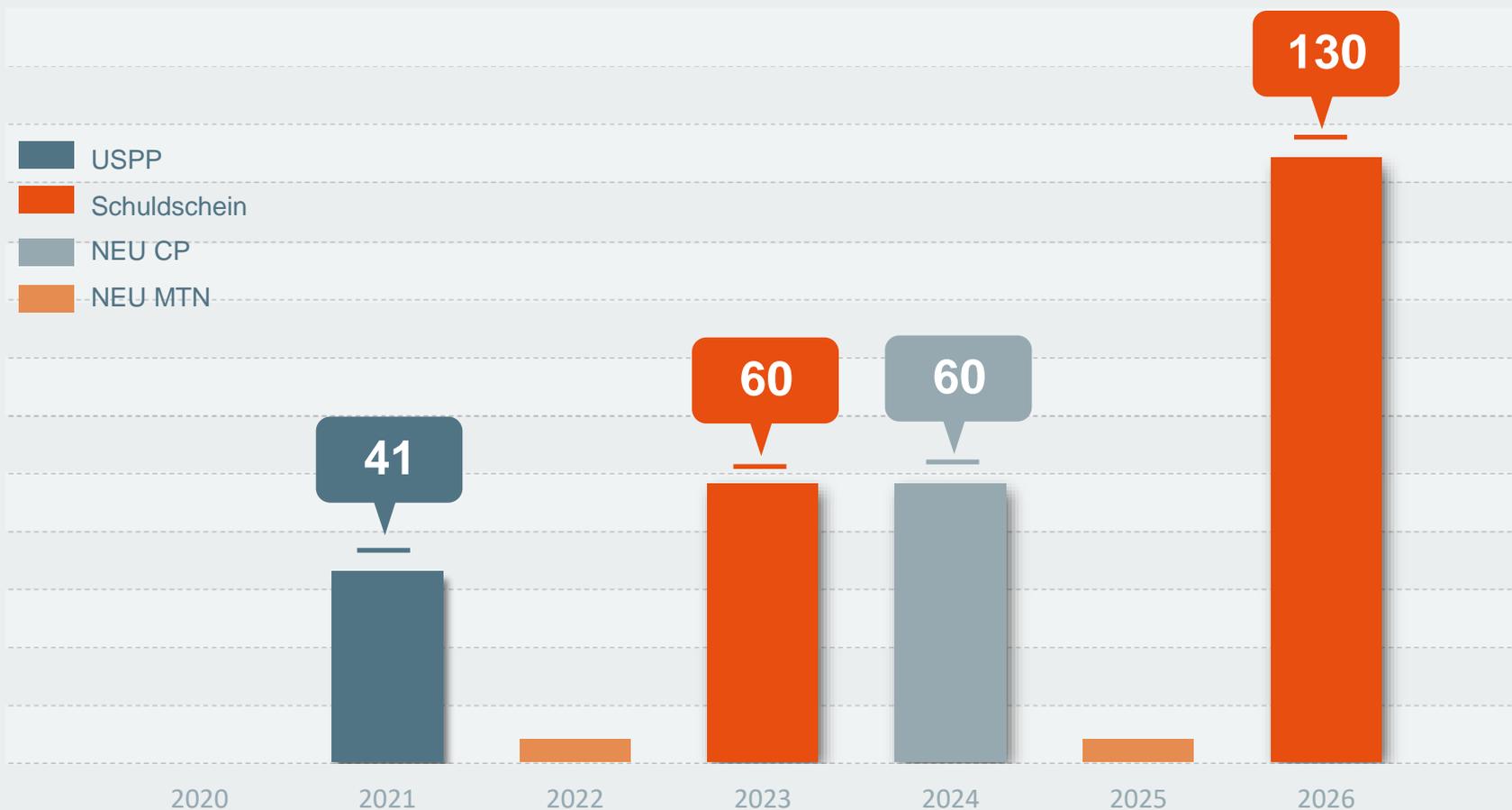
\*Cash-flow opérationnel avant capex/EBITDA

# Réduction importante de la dette financière nette



# Un bilan solide avec une liquidité assurant les remboursements des prochaines années

LIGNES CONFIRMÉES UTILISÉES  
AU 31 DÉCEMBRE 2020 EN M€



LIGNES  
CONFIRMÉES  
NON UTILISÉES  
**160M€**

TRÉSORERIE  
DISPONIBLE  
**110M€**

MATURITÉ  
**4 ANS**

NEU CP : Negotiable European Commercial Paper

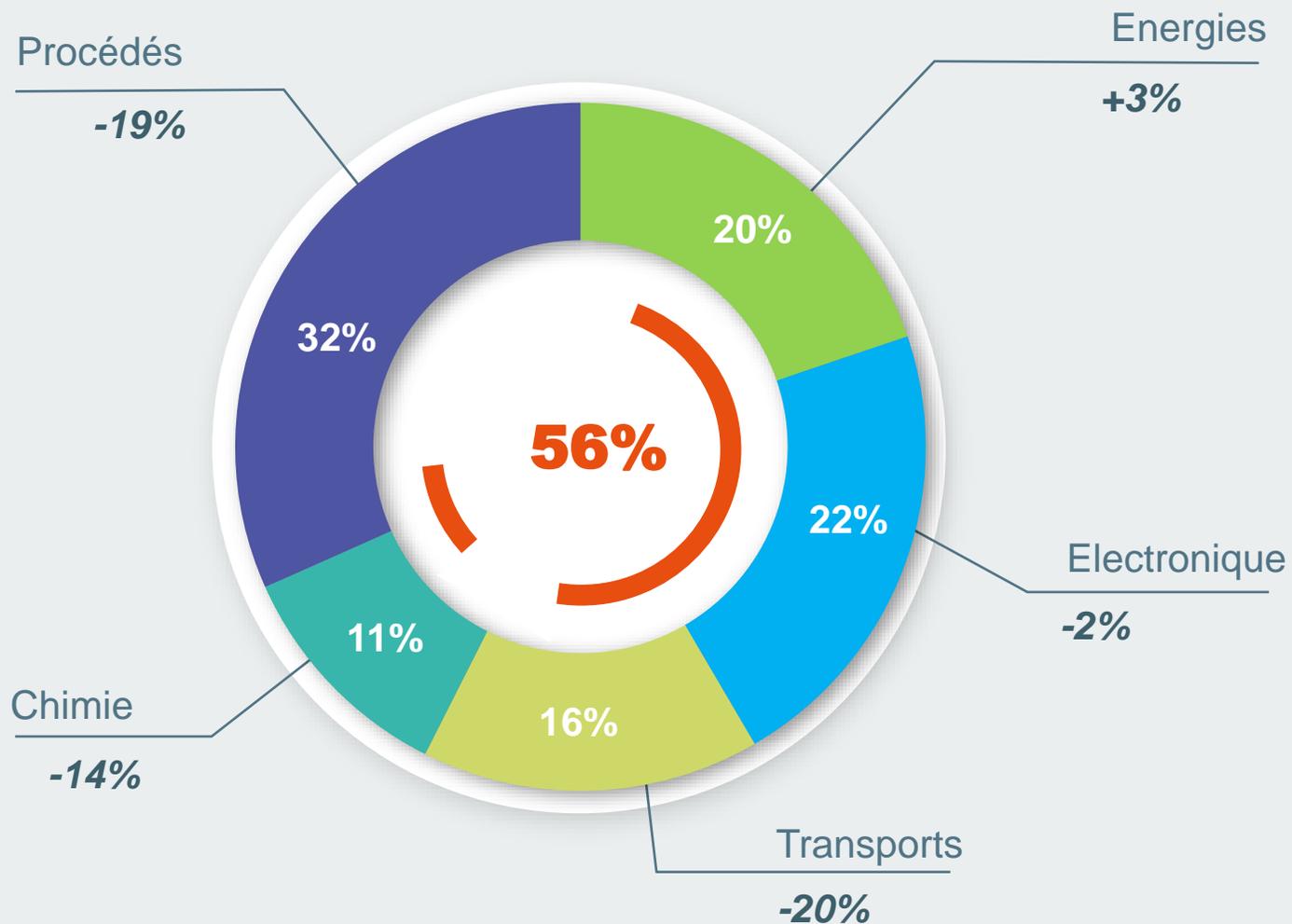


**02**

# Priorités et perspectives 2021

Luc Themelin

# Un positionnement sur les marchés porteurs de développement durable



**56%** du chiffre d'affaires destiné aux marchés de développement durable  
**CA stable en 2020 vs 2019**

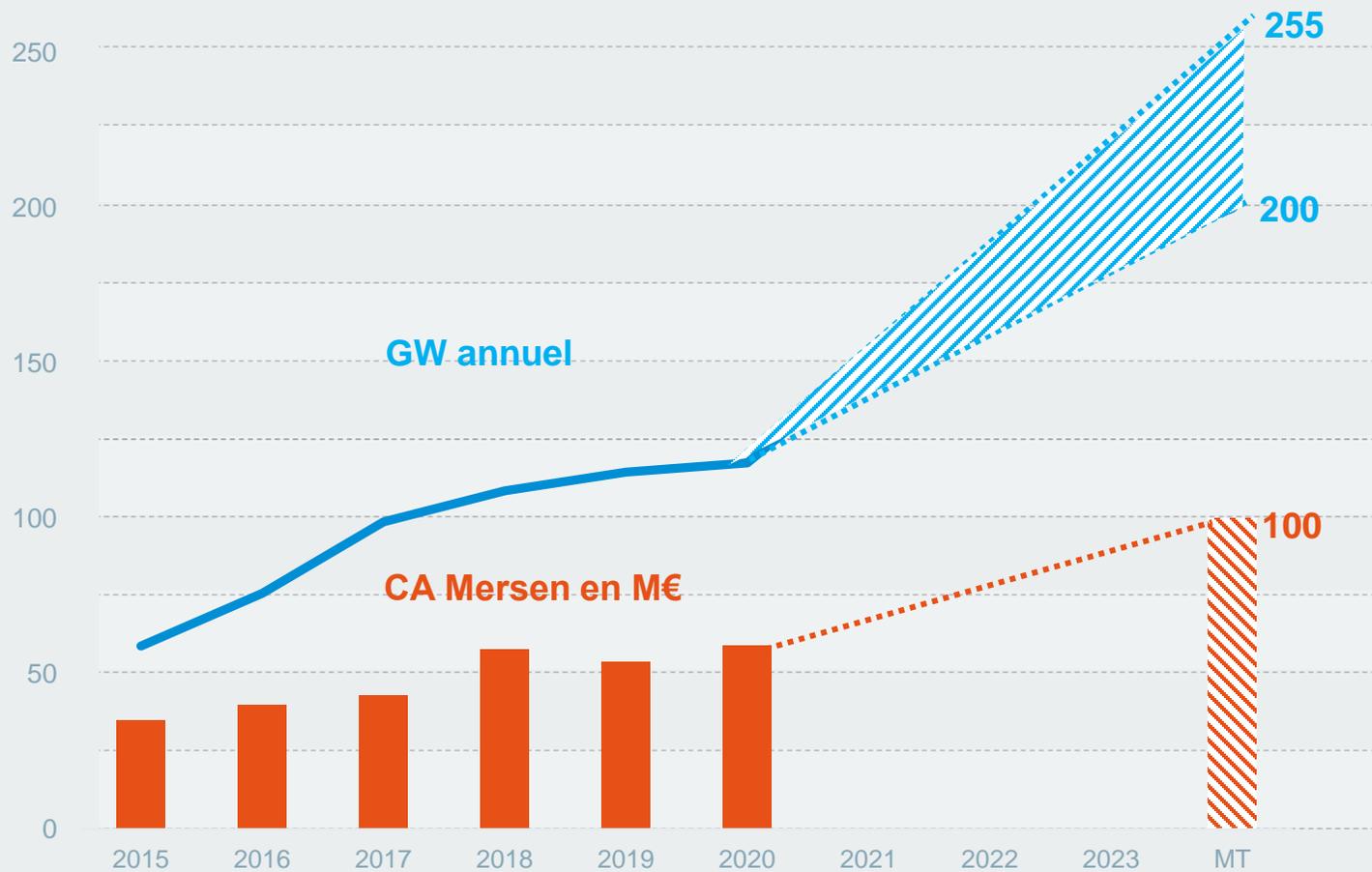
*Croissance organique vs 2019*

# ... offrant des opportunités de croissance à court terme et à moyen terme



		2020	2021	Tendance 2022-2023
Energie	+ Energie solaire	↗ ↗	↗ ↗	↗ ↗
	+ Energie éolienne	→	→	→ ↗
	Energie conventionnelles	↘	→	→
Electronique	+ Fabrication des semi-conducteurs SiC	→	↗ ↗	↗ ↗
	+ Fabrication des semi-conducteurs Si	↘	→ ↗	→ ↗
	Electronique de puissance	↘	→ ↗	↗
Transports	+ Ferroviaire	↘	→	↗
	Aéronautique	↘ ↘ ↘ ↘	↘ ↘	→
	+ Véhicules électriques	→	→	↗ ↗
Chimie	Chimie corrosive	↘ ↘	→	→
Procédés	Industries de procédés	↘ ↘ ↘	↗ ? ↗ ↗	↗

# Solaire : un potentiel important pour Mersen en se concentrant sur le haut de gamme



Sources: IHS, Solar Power Europe octobre 2020

Croissance attendue du marché de **15% par an en moyenne**

Evolution de la technologie **Augmentation de la taille des cellules (de 152 à 210 mm)**

Positionnement de Mersen sur une offre complète **haut de gamme**

**graphite isostatique, isolation, composite C/C**  
**Protection électrique pour les installations industrielles de forte puissance**

# L'expertise de Mersen dans le solaire haut de gamme

## PÔLE ADVANCED MATERIALS



Système anticorrosion en graphite pour la synthèse de HCl



Réacteurs CVD



Electrodes en Graphite

Fabrication du polysilicium



Procédés CZ 1400°C

Fabrication des lingots monocrystallin de silicium

75% de l'activité

WACKER

LONGi Solar



JinkO Solar

## PÔLE ELECTRICAL POWER



Protection des panneaux solaires



Stockage et Conversion d'énergie

25% de l'activité

ENGIE

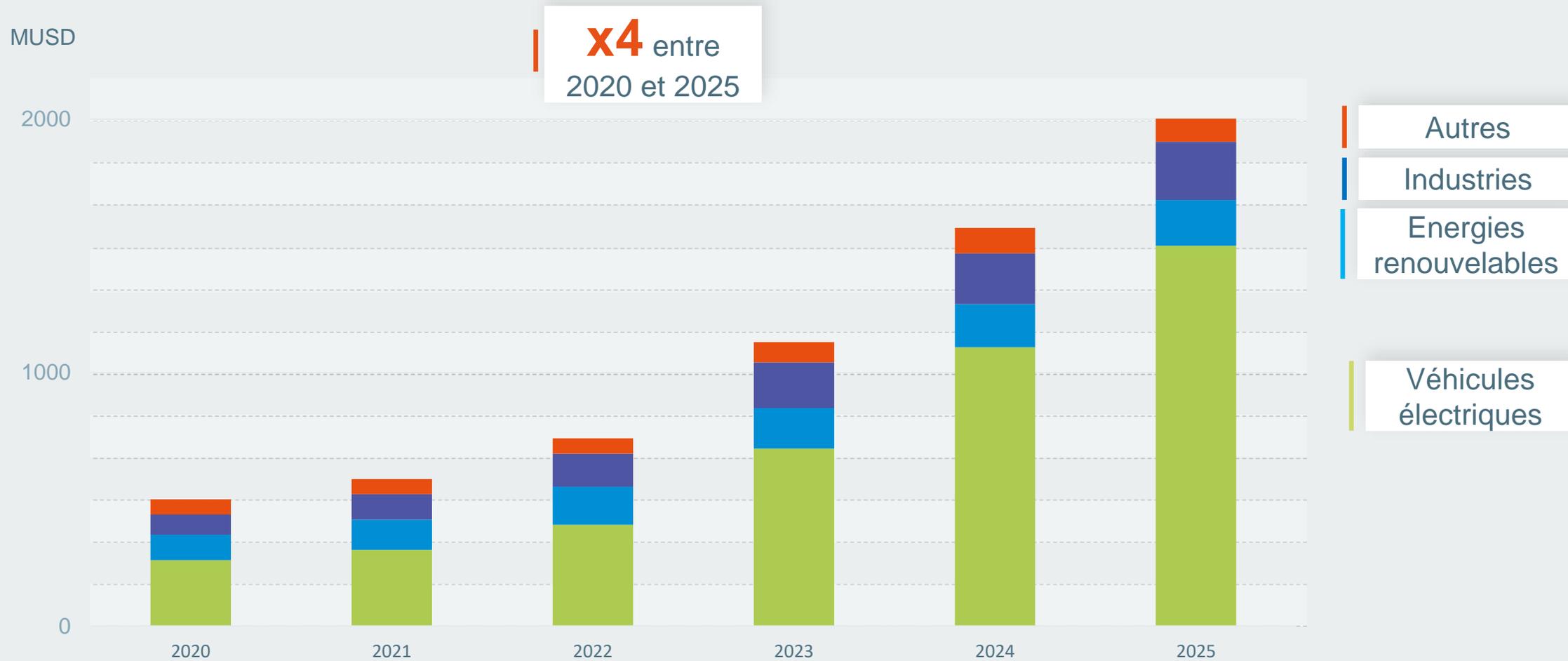
Schneider Electric

POWER ELECTRONICS

TMEiC

2020  
SALES  
**60M€**

# La croissance du marché des semi-conducteurs SiC va **s'accélérer** en lien avec la croissance de l'EV



Source: Yole

# L'expertise de Mersen dans les semi-conducteurs SiC



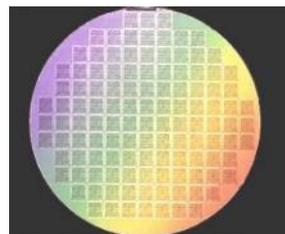
## PÔLE ADVANCED MATERIALS

GRAPHITE,  
ISOLATION POUR  
LES FOURS

SUPPORT DE  
WAFER EN  
GRAPHITE

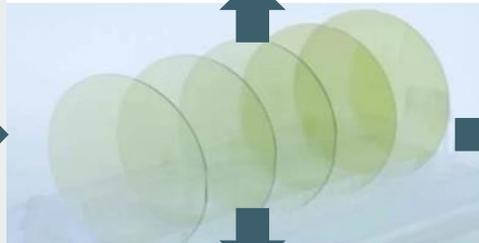


Croissance  
cristalline



Epitaxie  
Implantation ionique  
Annealing

Diode, Transistor



Module de puissance

## PÔLE ELECTRICAL POWER

COMPOSANTS POUR  
CONVERTISSEUR

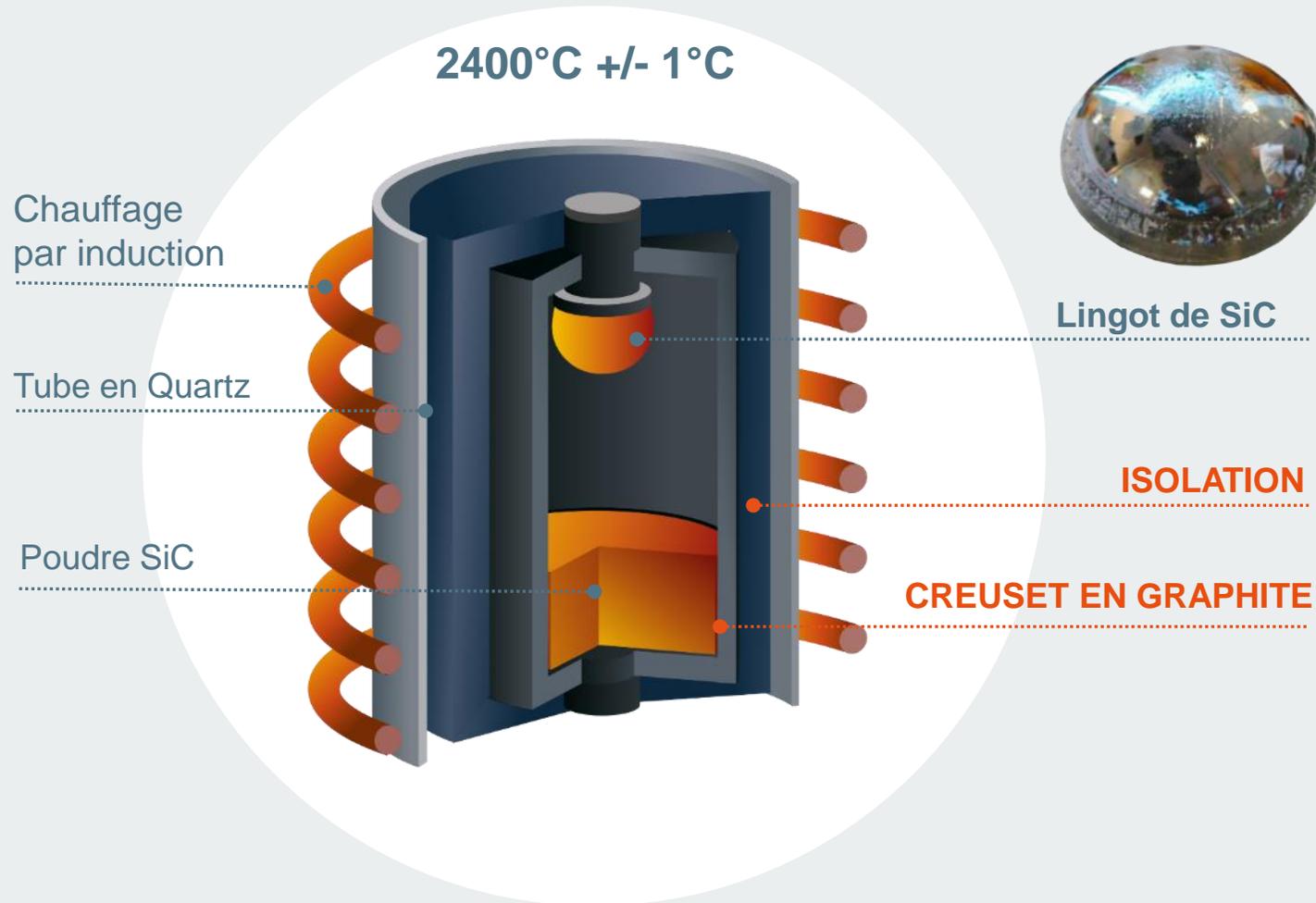


Convertisseur

## Marchés finaux



# Le graphite et l'isolant déterminent la qualité du wafer en carbure de silicium et donc le coût des semi-conducteurs



CA 2020  
**30M€**

# Une position unique dans le procédé de fabrication du SiC très sophistiqué et exigeant



**Produits clé** pour la **qualité** du lingot (et donc l'efficacité du processus) :

- Pureté du graphite
- Propriétés d'isolation



**Expertise** grâce à des relations historiques avec les pionniers du semiconducteurs à base SiC depuis plus de 20 ans

CA ANNUEL  
MOYEN TERME  
**50-60M€**



**Outil industriel performant** sur lequel nous continuons à investir

- Investissements Europe 2019-2021 : 12M€
- Investissements Amérique (Americarb + complément Columbia) : 6M€



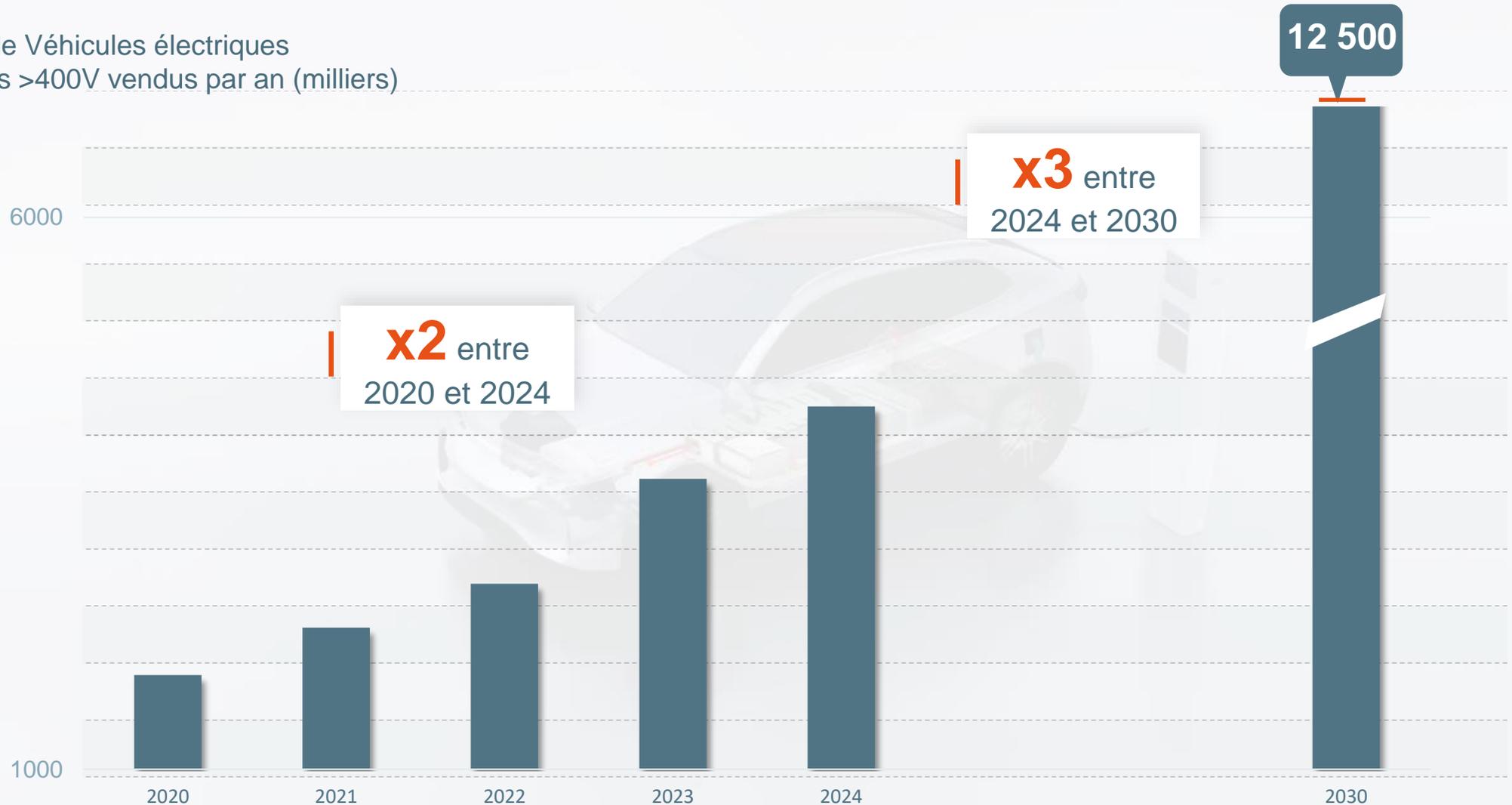
**Présents** sur toutes les géographies, proche des acteurs

- Acteurs historiques
- Nouveaux entrants (Chine, 5G)
- Start-up, universités, ....

# Véhicules électriques : la croissance du marché s'accélère



Nombre de Véhicules électriques Individuels >400V vendus par an (milliers)



Source: estimation Mersen

# + L'offre de Mersen pour les applications EV/HEV

## MODULE BATTERIE



Fusible



Monitoring Busbar

## CONVERTISSEUR



Condensateurs



Busbar

## PROTECTION ELECTRIQUE DU VEHICULE

**EVpack-fuse**



Fusible principal



Fusible hybride



Fusible auxiliaire

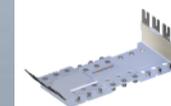
BORNE DE CHARGE RAPIDE 50-100kW



SPD



Fusible



Busbar

CA 2020  
**15M€**

# Mersen s'adapte avec succès à ce **nouveau marché** et à ces **nouveaux clients**



## RELATIONS AVEC

- Constructeurs automobiles traditionnels
- Nouveaux entrants
- Fournisseurs de 1<sup>er</sup> rang des constructeurs
- Fabricants de batteries



## 1<sup>er</sup> SUCCES CONTRACTUEL

- Marquardt
- Contrat sur la durée de la plateforme (5-7 ans)
- Démarrage production : 2022



## INNOVATION TECHNIQUE

- Partenariat stratégique pour le fusible hybride
- Cibles : véhicules de plus de 800V



## PRESENCE MONDIALE

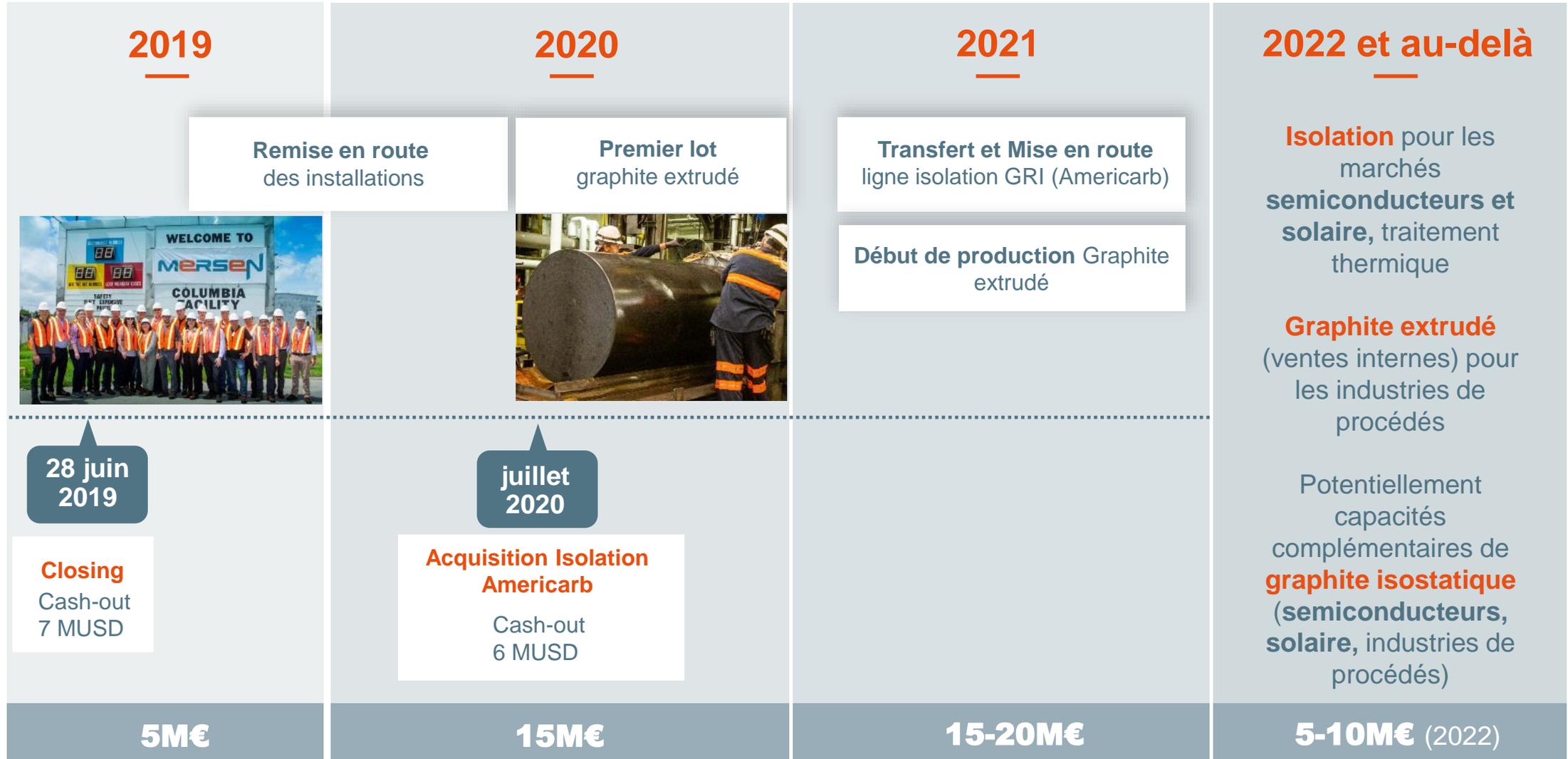
- A terme, 3 sites dédiés sur les 3 grande zones géographiques
- Des équipes dédiées
- Des usines certifiées



CA ANNUEL  
MOYEN TERME

**40-70M€**

# Columbia, des capacités complémentaires au service de nos marchés de croissance



CAPEX

# Poursuite de l'optimisation industrielle



## SANTE ET SECURITE : LA PRIORITE

- Taux de fréquence des accidents : 1,54 (objectif moyen terme <1,4)
- Taux de gravité : 64 (objectif moyen terme <60)



## OPTIMISATION DES IMPLANTATIONS INDUSTRIELLES

- Renforcement de l'efficacité industrielle dans le domaine des fusibles en Europe (Fusetech)
- Modernisation de 2 usines en Chine (fusibles, graphite pour le marché des semiconducteurs)
- Projets importants digitaux et MES (Manufacturing Execution System)



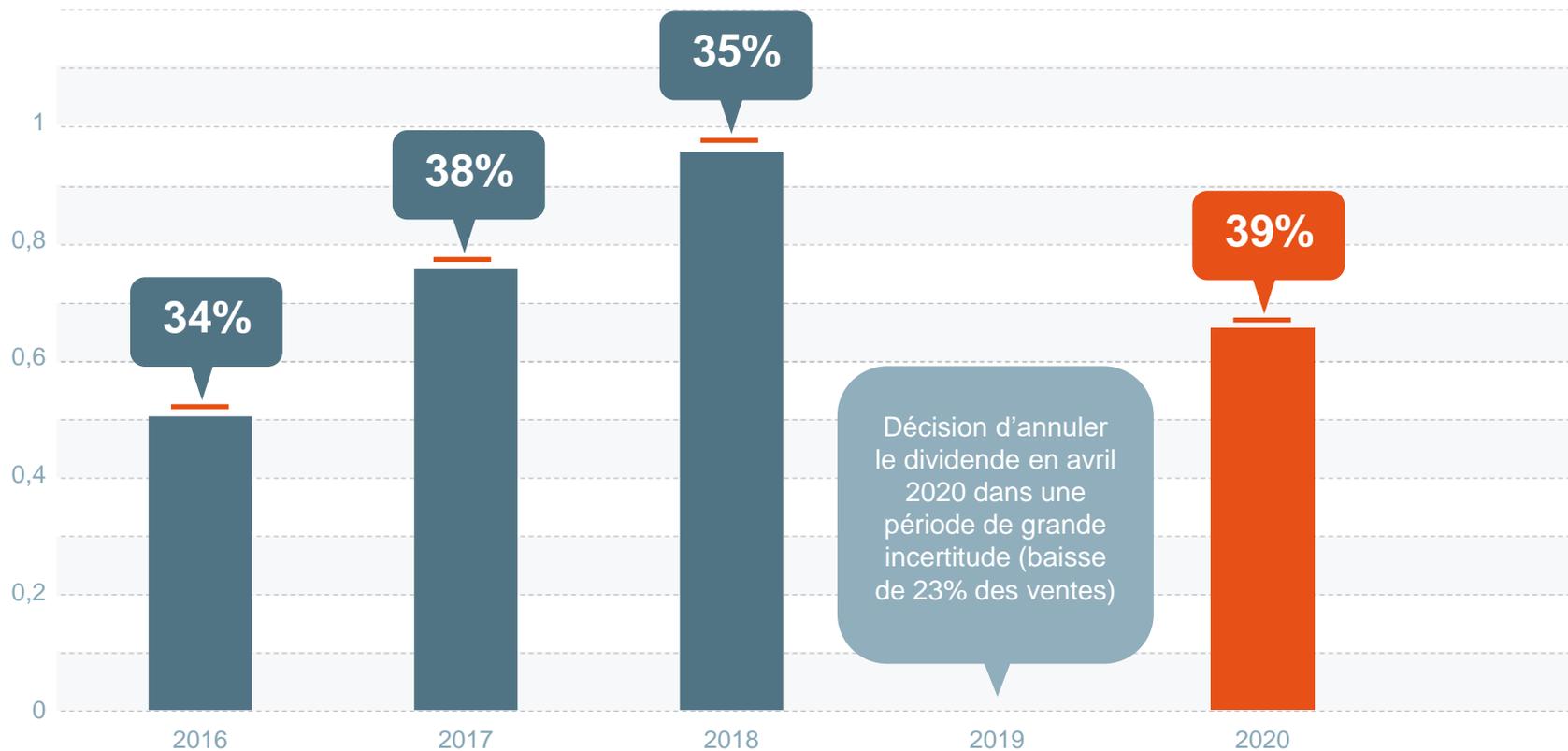
## REDUCTION DE L'EMPREINTE ENVIRONNEMENTALE

- Objectif réduction de l'intensité des émissions de GHG de 20% à l'horizon 2025
- Augmentation du taux de recyclage des déchets (60% en 2020 vs 46% en 2018)

# Rémunération des actionnaires :

## retour à la politique de versement du dividende : 0,65€ par action

Dividende en €  
Pay-out en % résultat net retraité



### POLITIQUE DE DIVIDENDE

Distribution de 30 à 40% du résultat net part du Groupe retraité d'éléments non récurrents

# Priorités opérationnelles et perspectives 2021

**Attentifs au scénario de reprise**, en particulier en Europe et aux Etats-Unis

*Et sous réserve de la non dégradation majeure des conditions sanitaires*

Nous continuons à saisir les **opportunités de croissance** : Solaire, semi-conducteurs, EV – en investissant quand nécessaire

Croissance organique des ventes entre +2% et +6%

Nous accélérons nos **plans d'adaptation** pour optimiser notre structure de coûts et renforcer notre **productivité industrielle**

Marge opérationnelle courante entre 8% et 8,8%  
Capex entre 70 et 80M€

SD 23°--'12.2"  
TT 23°--'54.4"  
WD-3 NVGT A

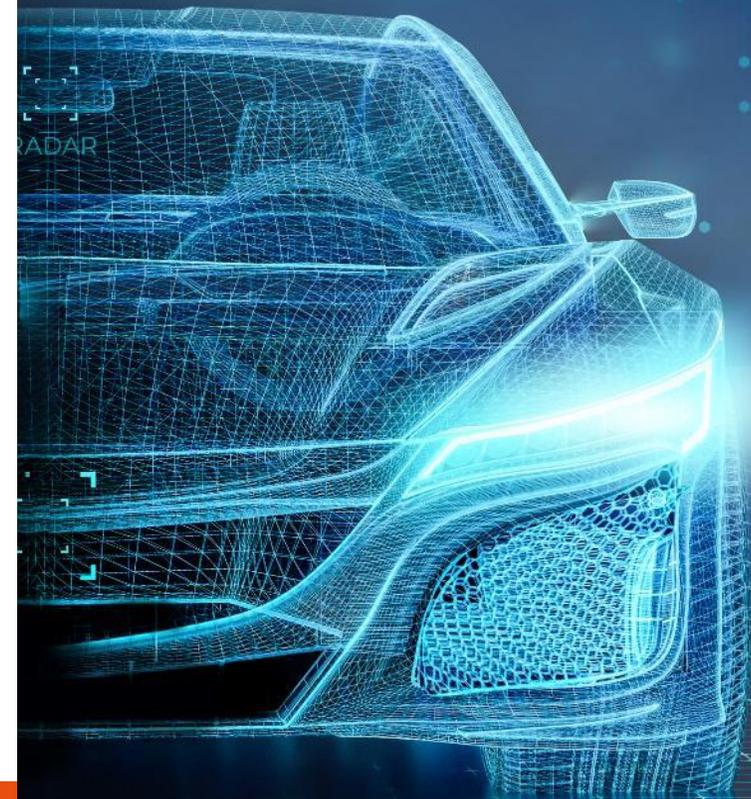
11.23

4.5.6 / 333.4.3  
SENSOR

DOP.E.RETV

# 03

## Annexes



AUTONOMOUS

SAFE  
1G\*2 +  
TT FOUR

SENSOR  
ACTIVE

INT\*3 +  
TTS SENSOR GROUP 5-17

7A

8E.0

# Des investissements pour construire l'avenir



## Columbia

## Environnement

Réduction des émissions de GHG  
Amélioration des procédés  
Centrales solaires St Bonnet

## Croissance

Véhicules électriques  
Solaire: extension Galaxy (Chine)  
Semiconducteurs : Extension Corée  
Inde

## Maintenance et Productivité

Y compris projets Systèmes  
d'Information

