

**CARBONE LORRAINE :**  
**MARGE OPERATIONNELLE DE 6,3% ET**  
**RESULTAT NET POSITIF DE 3 M€ AU 1<sup>ER</sup> SEMESTRE 2003**

Le Conseil d'Administration de Carbone Lorraine s'est réuni le 10 septembre 2003 pour arrêter les comptes du 1<sup>er</sup> semestre 2003.

Le résultat net part du Groupe est positif à 3 M€, en dépit de la baisse de 8% du chiffre d'affaires et de charges exceptionnelles nettes de près de 6 M€

<i>En M€</i>	<b>1<sup>er</sup> semestre 2003</b>	<b>1<sup>er</sup> semestre 2002</b>
<b>Chiffre d'affaires</b>	322	382
<b>Résultat opérationnel</b>	20	32
<b>Marge opérationnelle (%)</b>	6,3 %	8,4 %
<b>Résultat courant net*</b> (part du Groupe)	11,4	17,5
<b>Résultat net</b> (part du Groupe)	3,0	10,3

\* avant charges exceptionnelles

**Chiffre d'affaires : 322 millions d'euros**

Le chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> semestre 2003 s'élève à 322 M€ contre 382 M€ au 1<sup>er</sup> semestre de l'an passé, soit un recul de 8% à périmètre et changes constants. L'essentiel de la baisse provient d'une part de l'activité Aimants qui avait bénéficié de conditions particulières l'an passé, et d'autre part de l'activité équipements anticorrosion qui subit les effets de l'absence d'investissements dans la chimie et la pharmacie.

**Résultat opérationnel : 20 millions d'euros**

Notre plan d'économies a permis de réduire les coûts de 6 M€ et de compenser en partie l'effet de la baisse d'activité sur le résultat opérationnel. Celui-ci s'établit à 20 M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2003 contre 32 M€ l'an passé, soit une marge opérationnelle de 6,3% contre 8,4%.

**Résultat courant net : 11,4 millions d'euros**

La baisse des taux d'intérêt et de l'endettement du Groupe a entraîné une baisse des frais financiers. En conséquence, le résultat courant net part du Groupe ressort à 11,4 M€, soit 3,5% du chiffre d'affaires, contre 17,5 M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2002.

**Résultat net part du Groupe : 3 millions d'euros**

Les charges exceptionnelles nettes s'élèvent à 5,7 M€ pour le 1<sup>er</sup> semestre. Elles incluent des plus-values nettes de cession d'actifs (5 M€) et des charges de 11 M€ liées pour l'essentiel au plan d'économies. Après prise en compte de ces éléments et de l'amortissement des écarts d'acquisition, le résultat net part du Groupe ressort à 3 M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2003.

### Mise en œuvre du plan d'économies

Le plan d'économies annoncé se déroule conformément à l'échéancier prévu et apporte les effets escomptés. Le transfert des productions allemandes sur le site de Saint-Bonnet-de-Mûre (France) est en cours et a été mis à profit pour réorganiser complètement les flux de production de l'usine. Par ailleurs, le programme de restauration de la compétitivité des usines françaises d'aimants devrait pouvoir être mis en œuvre prochainement.

### Perspectives

L'année 2003 est pour le Groupe Carbone Lorraine une année de mutation. L'ensemble des actions mises en œuvre dans le cadre du plan d'économies, le développement du plan cash et la poursuite des avancées technologiques et commerciales pour une meilleure satisfaction du client permettent au Groupe de se doter d'une compétitivité renforcée.

Ces mesures nous rendent confiants dans une forte hausse du résultat opérationnel dès 2004, même si les conditions économiques qui prévalent en 2003 devaient perdurer. Cette hausse devrait être encore amplifiée par la reprise économique lorsqu'elle interviendra.

--fin--

### Informations sur le Groupe :

*Carbone Lorraine est un groupe industriel spécialisé dans les composants électriques (balais pour moteurs électriques, aimants, fusibles) et les systèmes et matériaux avancés. Fortement implanté à l'international, le Groupe occupe des positions de tout premier rang mondial sur ses principaux marchés :*

- |                            |   |
|----------------------------|---|
| ▪ Applications Electriques | n°2 mondial en balais pour moteurs électriques                          |
| ▪ Aimants Permanents       | n°3 mondial en aimants pour automobiles                                 |
| ▪ Protection Electrique    | n°2 mondial en fusibles industriels                                     |
| ▪ Systèmes                 | n°1 mondial en équipements thermiques anticorrosion                     |
| et Matériaux Avancés       | n° 2 mondial applications à hautes températures du graphite isostatique |

*Le Groupe est coté au Premier Marché de la Bourse de Paris et fait partie des indices SBF 120 et Euronext 150.*

Pour en savoir plus, visitez le site Internet [www.carbonelorraine.com](http://www.carbonelorraine.com)

**Contact Communication Financière**  
Carbone Lorraine  
Anne MILLS

Tél. : +33 (0)1 46 91 54 48  
Fax : +33 (0)1 46 91 54 07

**Contact Presse**  
Publicis Consultants  
Catherine ROSEC

Tél. : +33 (0)1 44 43 79 57  
Fax : +33 (0)1 44 43 76 78

