



Résultats Annuels 2005

15 mars 2006

Partenaire de l'Innovation

→ Une structure optimisée,
des résultats en hausse

→ Un Groupe plus fort,
une dynamique de croissance



Une structure optimisée, des résultats en hausse

Résultat opérationnel : +32%

Résultat net : +31%

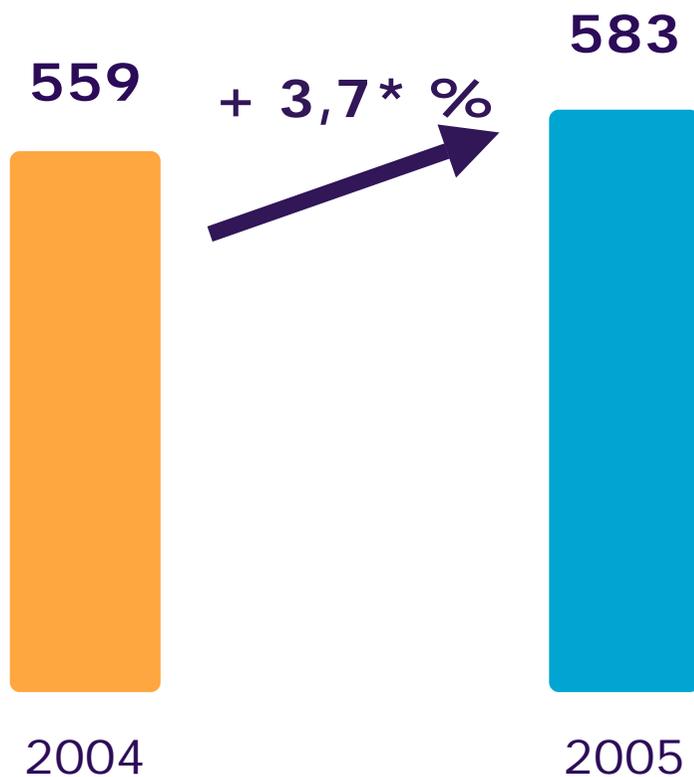
Dettes/fonds propres : 0,51



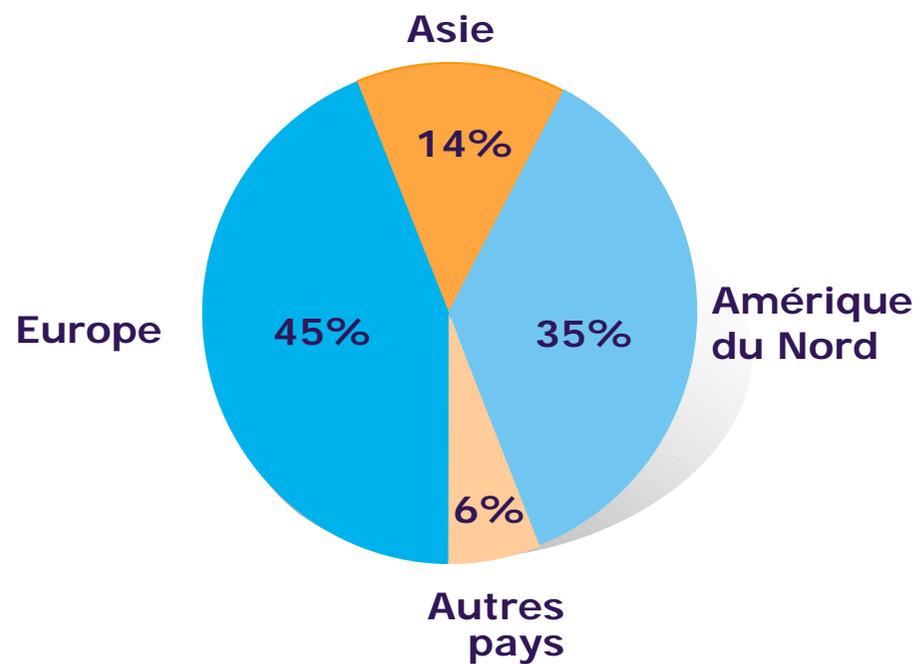
NB : Activités poursuivies

[IFRS]

Activités poursuivies



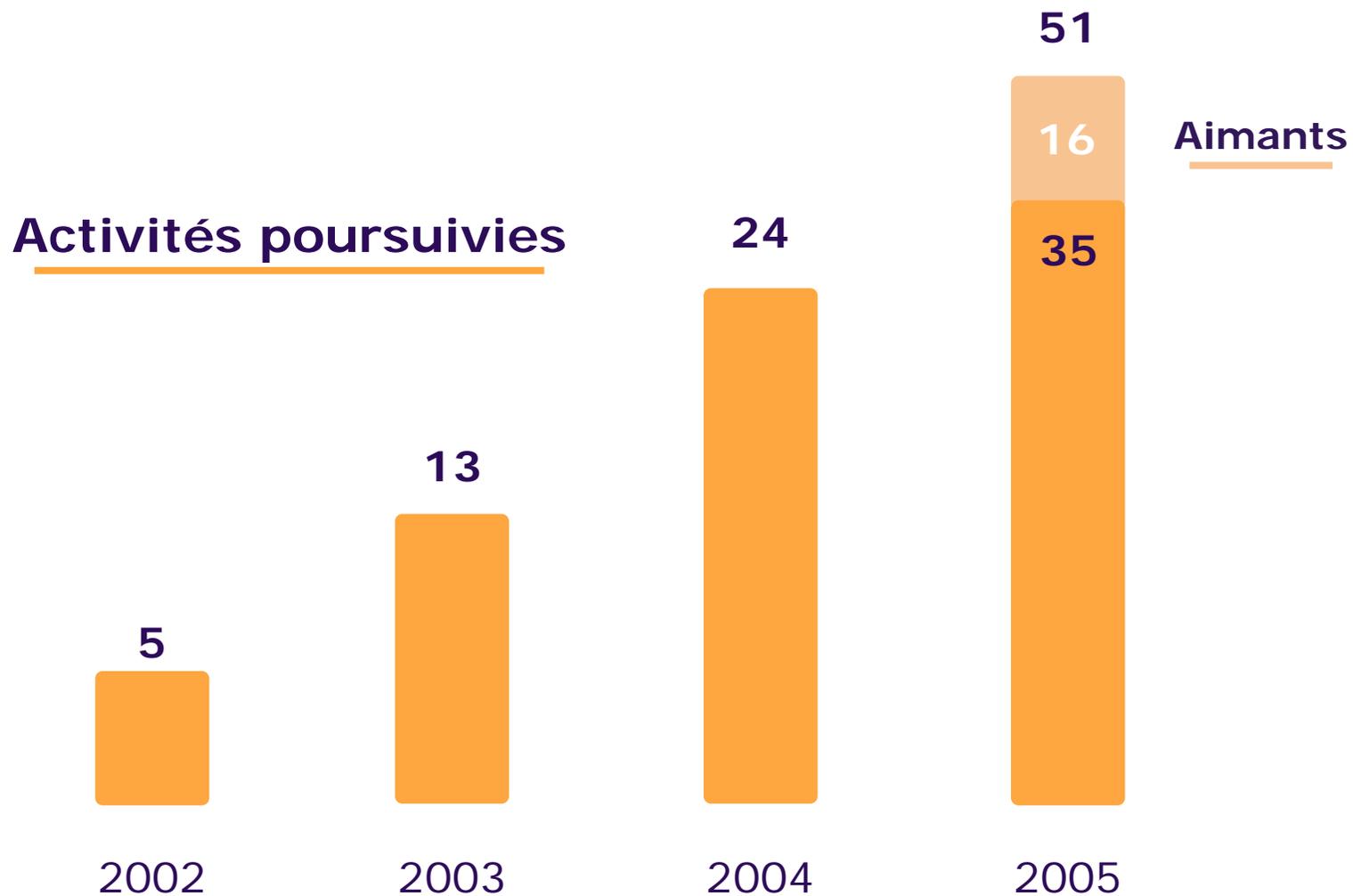
Répartition géographique CA 2005



* Variation à périmètre et changes constants

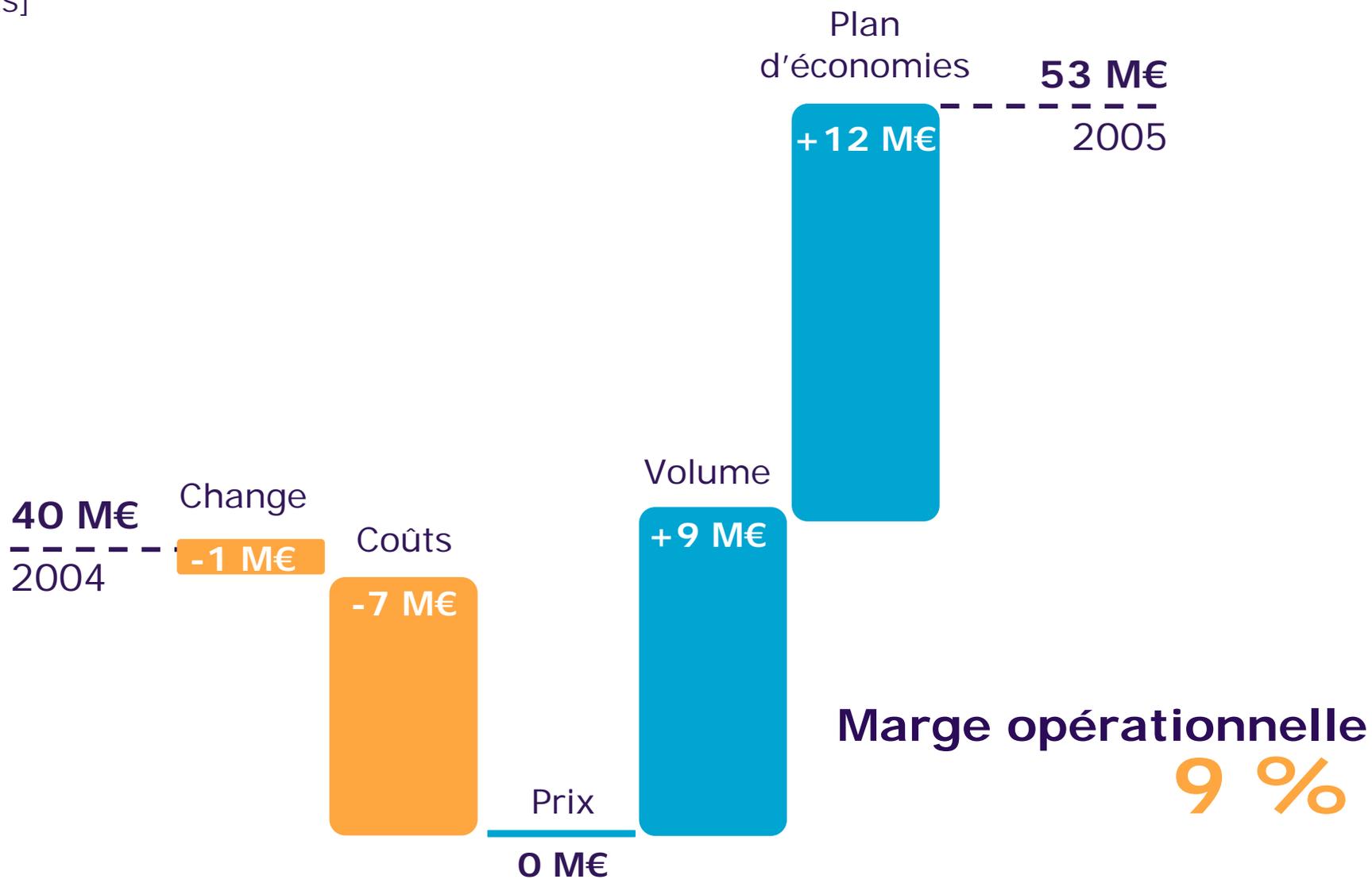
[IFRS]

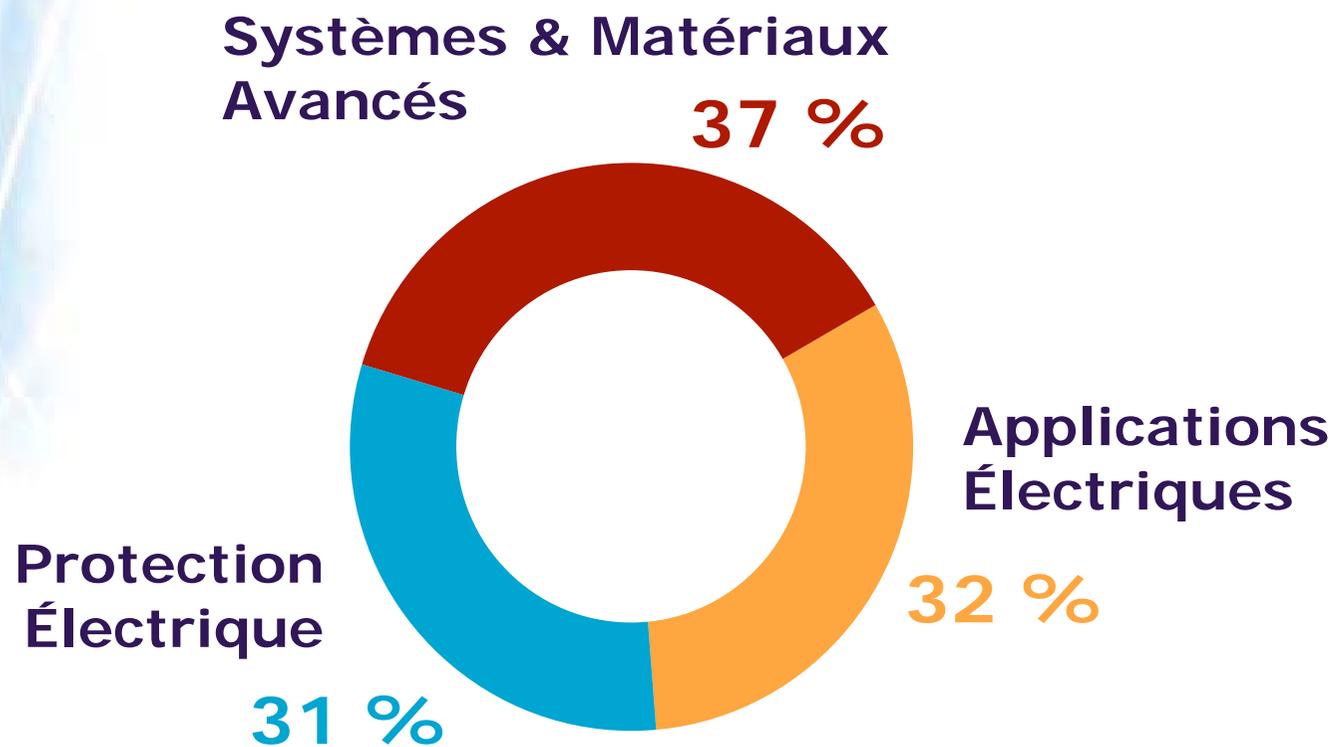
En M€



Résultat opérationnel : +32 %

[IFRS]

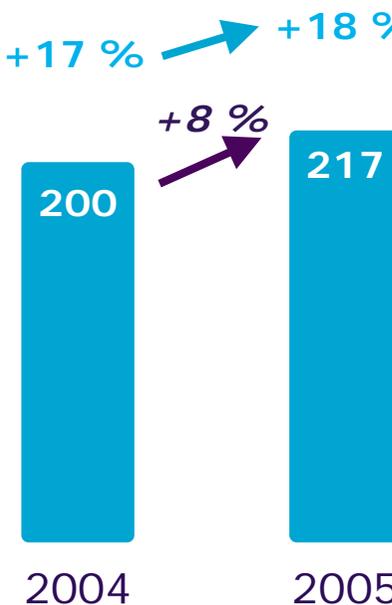






Marge opérationnelle +17 % → +18 %

Chiffre d'affaires
(M€)



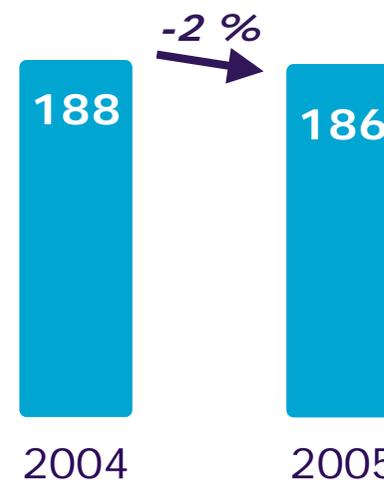
- Leader mondial
- Expertise technique
- Marchés en forte croissance
- Meilleurs coûts de production

Atouts



Marge opérationnelle +7 % → +7 %

Chiffre d'affaires
(M€)



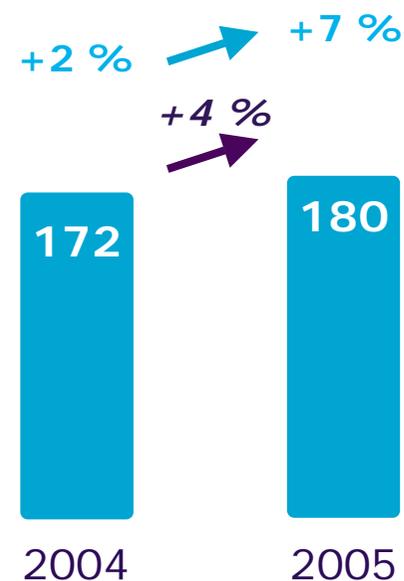
- N°1 mondial
- Débouchés diversifiés
- Fiabilité produits et services

Atouts



Marge opérationnelle

Chiffre d'affaires
(M€)



- N°2 mondial
- Outil industriel optimisé
- Avance technique

Atouts

[IFRS]

	(M€)	2005	2004
Chiffre d'affaires		583	559
Résultat opérationnel courant		59,2	46,3
Charges et produits non courants		(5,7)	(5,8)
Résultat opérationnel		53,5	40,5
Résultat financier		(7,1)	(7,5)
Impôts courants et différés		(11,1)	(6,1)
Résultat net des activités poursuivies		35,3	26,9

[IFRS]

	(M€)	2005	2004
Résultat net activités poursuivies		35,3	26,9
Résultat net activités cédées/arrêtées		(12,8)	(7,1)
Résultat net du Groupe		22,5	19,8

Dividende
0,70 €

[IFRS]

	En M€	2005	2004
Activités opérationnelles			
Flux de trésorerie		69,8	47,3
Variation du BFR		(8,3)	(12,8)
Impôts		(8,7)	(6,2)
Flux de trésorerie		52,8	28,3
Activités d'investissement			
Investissements d'exploitation		(24,5)	(19,7)
Immobilisations financières		(29,6)	(15,5)
Cessions d'immobilisations		3,0	7,5
Flux de trésorerie		(51,1)	(27,7)
Flux de trésorerie avant activités de financement		1,7	0,6

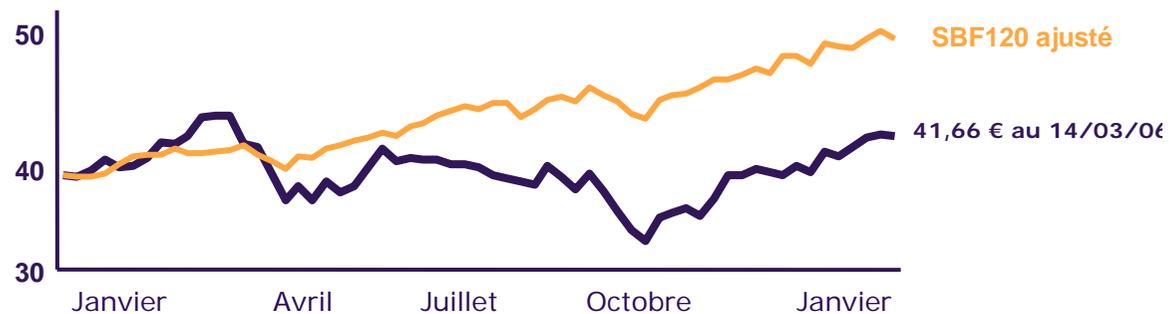
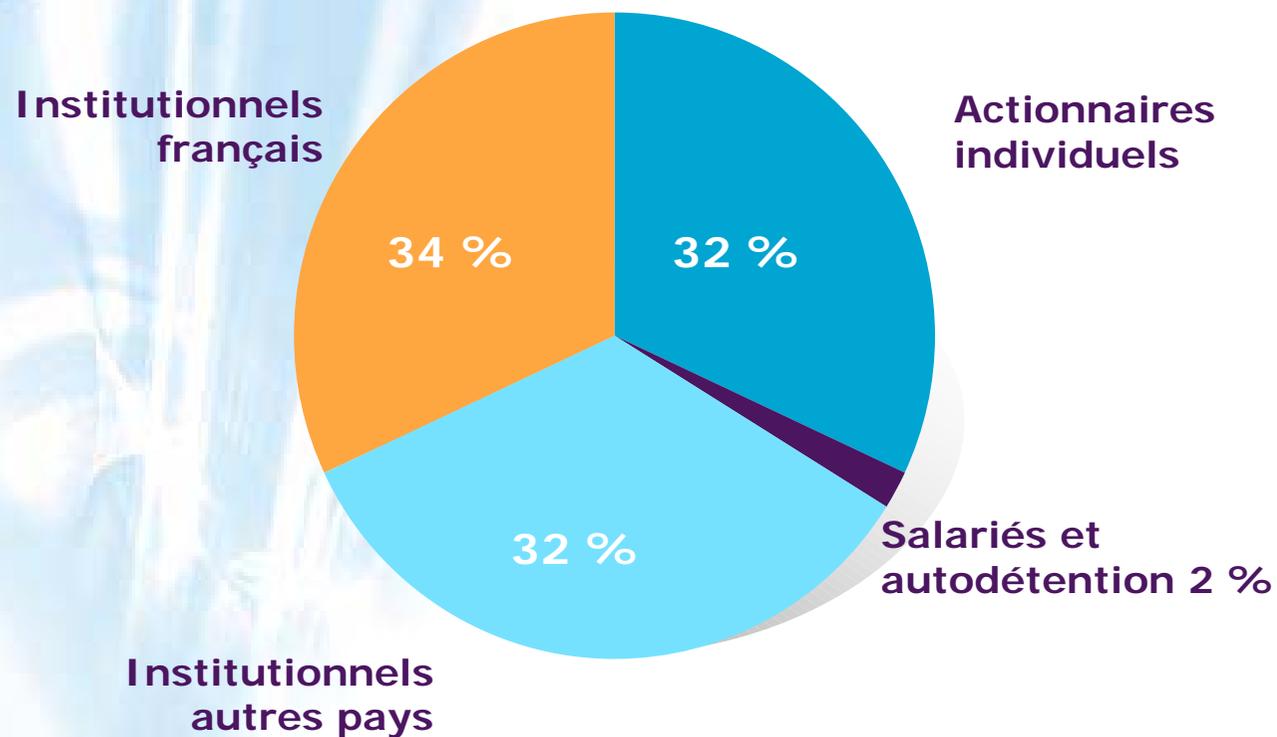
[IFRS]

(M€)

2005

2004

Actifs non courants	374	332
Besoin en fonds de roulement	142	136
Impôts différés	23	22
Actifs nets destinés à être cédés/arrêtés	4	-
Total Actif	543	490
Capitaux propres	295	255
Provisions	49	60
Avantages au personnel	47	50
Instruments financiers	2	-
Endettement net	150	125
Total Passif	543	490
Dettes nettes / fonds propres	0,51	0,49



- Conjoncture économique favorable en Amérique du Nord et en Asie
- Croissance des marchés porteurs
- Conjoncture stable en Europe
- Coûts matières premières élevés



2006, nouvelle croissance des résultats

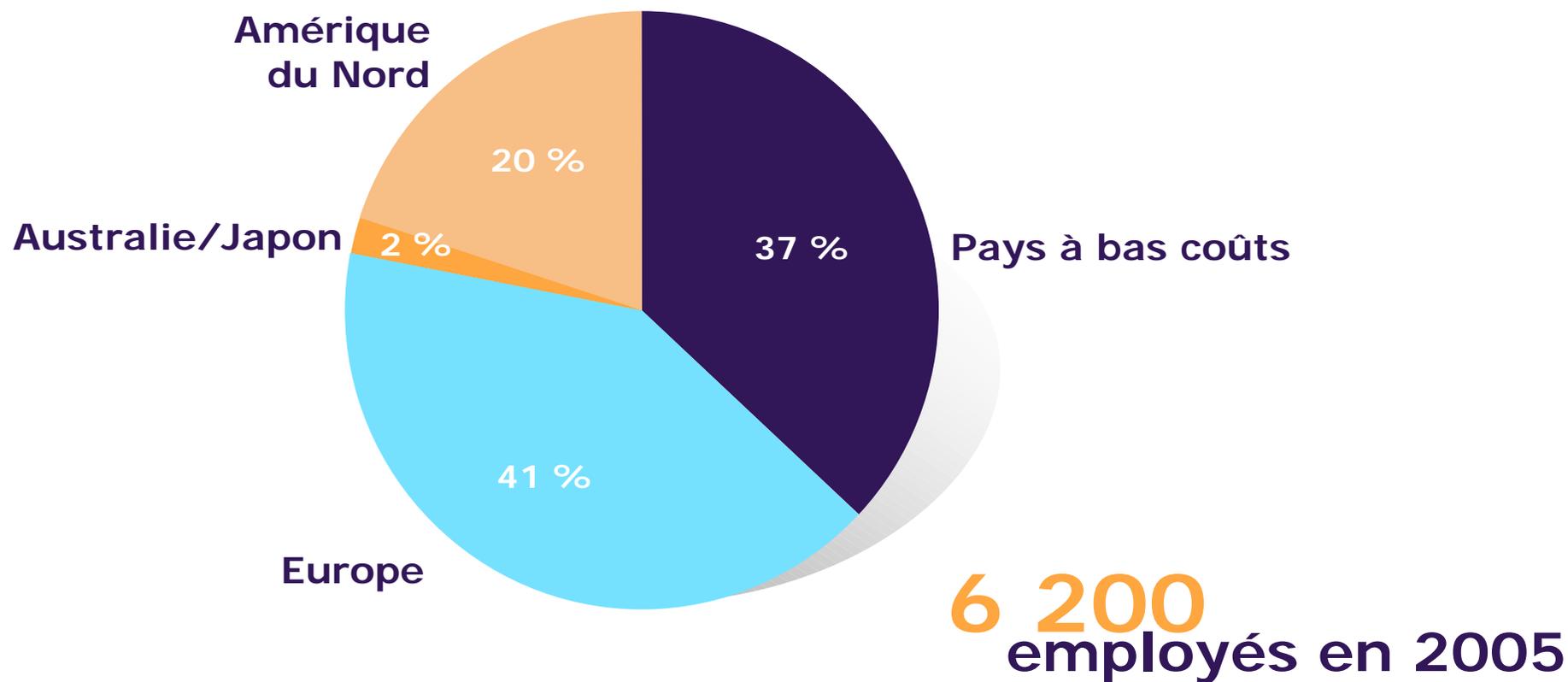


**Un Groupe plus fort,
une dynamique
de croissance**

- 
- Grands projets : CL Clad® et Brand Labeling
 - Isolor® : isolation au service de l'électronique
 - CPL : protection des réseaux informatiques



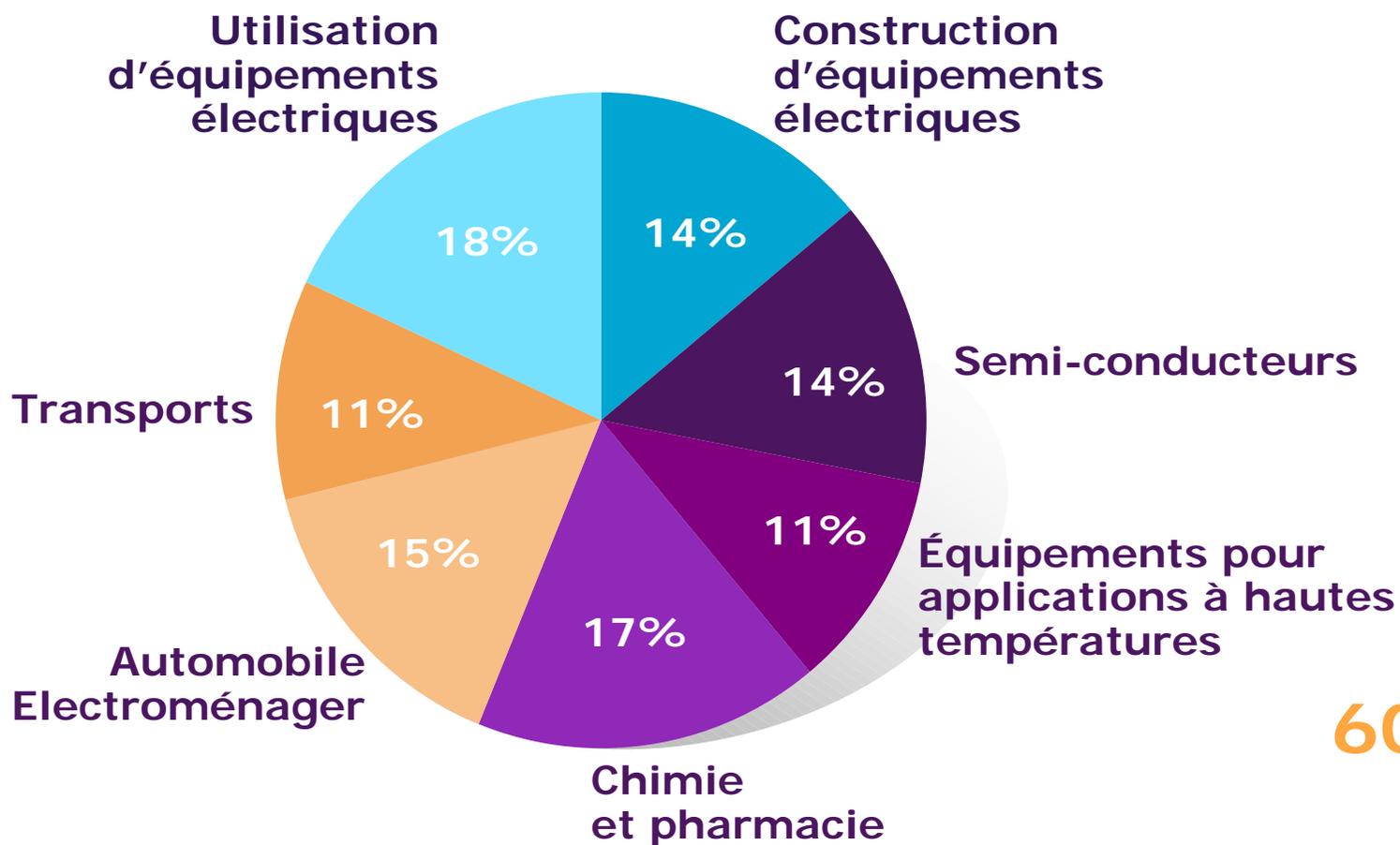
Carbone Lorraine partenaire de l'innovation



- 
- Un réseau d'experts techniques
 - Des partenariats clients
 - Un service après-vente innovant

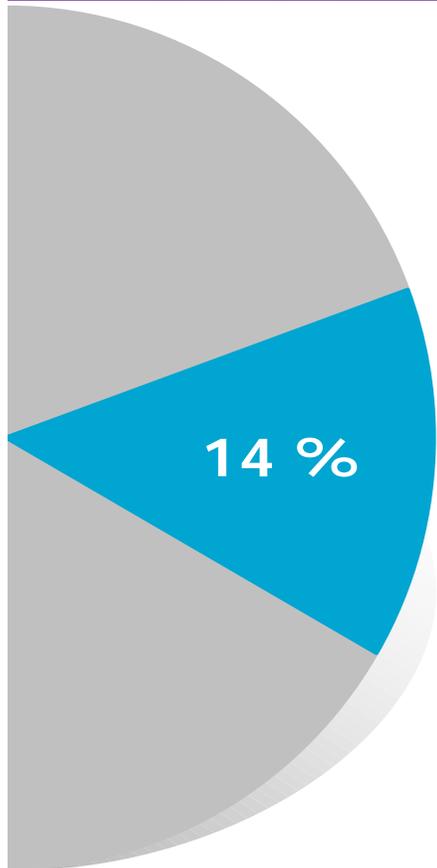


Le client au cœur de la stratégie



60 %
Recharge

40 %
1^{ère} monte



Marché mondial : 600 M€
Croissance : +3 %

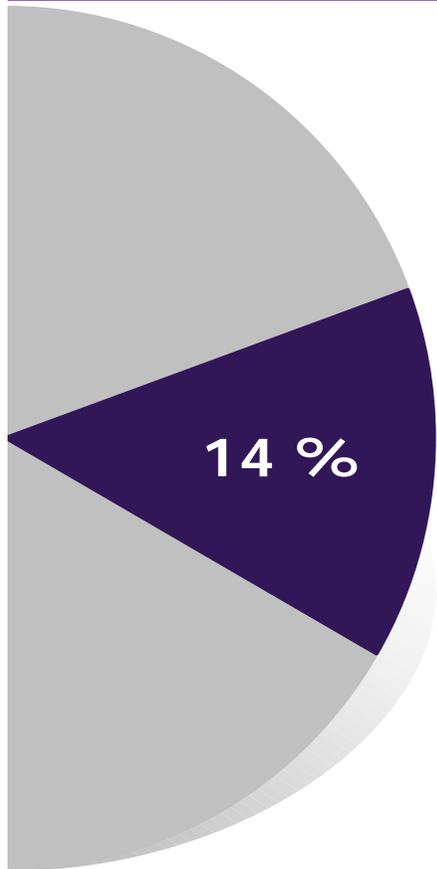
Construction d'équipements électriques

→ Offre Carbone Lorraine

- Balais
- Fusibles
- Refroidisseurs, interrupteurs

→ Leviers de croissance

- Partenariats clients
- Avance technologique
- Développement en Asie



Marché mondial : 800 M€
Croissance : >7 %

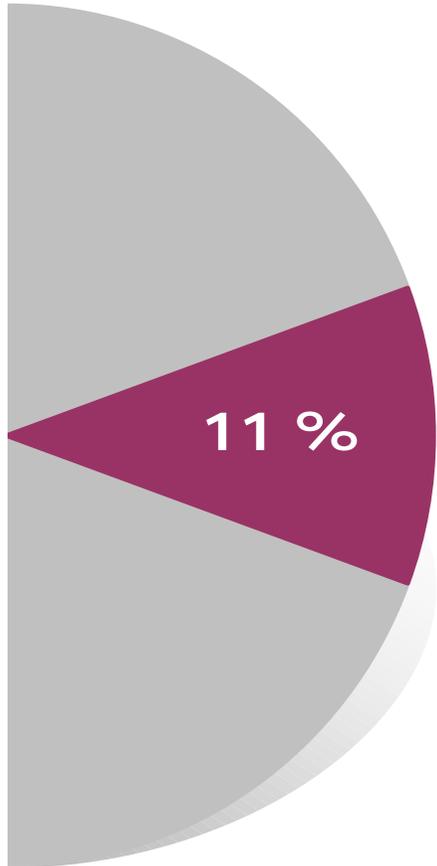
Industrie des Semi-conducteurs

→ Offre Carbone Lorraine

- Graphite ultra-pur
- Fusibles et refroidisseurs pour semi-conducteurs de puissance

→ Leviers de croissance

- Solaire et électronique
- Partenariats clients
- Innovation



Marché mondial : 500 M€
Croissance : +4 %

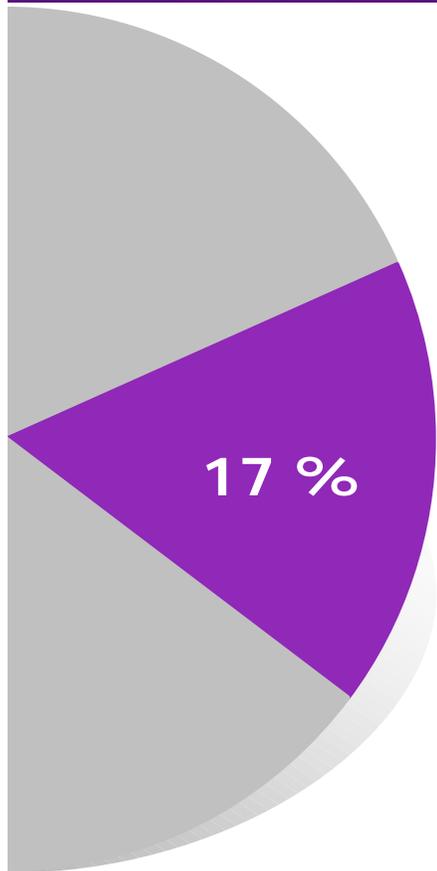
Équipements pour applications à hautes températures

→ Offre Carbone Lorraine

- Large gamme de solutions graphite

→ Leviers de croissance

- Technicité des besoins clients
- Développement en Asie
- Intégration aval



Marché mondial : 800 M€
Croissance : +3 %

Chimie et pharmacie

→ Offre Carbone Lorraine

- Solutions anticorrosion haut de gamme

→ Leviers de croissance

- Systèmes « clé en main »
- Innovation
- Développement en Asie



Grands projets

Asie

CL CLAD®

Modulostar®

PROJET HAUTES TEMPERATURES EN ASIE

- Usine de blocs de graphite à Chongqing
- Développement d'ateliers d'usinage

Projet

- Marché : 300 M€
- Objectif à 5 ans : 15 % de parts de marché
- Investissements : 40 M€

Chiffres clés

2005
Engineering

S1 2006
Génie civil

S2 2006
Installation
équipements

T1 2007
Production

PROJET CL CLAD®

- Anticorrosion haut de gamme à prix économique

Projet

- **Marché : 300 M€**
- **Objectif à 5 ans : 15 % de parts de marché**
- **Investissements : 7 M€**

Chiffres clés

2005
Engineering

S1 2006
Installation
équipements

S2 2006
Production

PROJET MODULOSTAR®

- Nouvelle gamme de fusibles et porte-fusibles sous notre marque et celles de partenaires

Projet

- Marché : 30 M€
- Objectif à 5 ans : 40 % de parts de marché
- Investissements : 3 M€

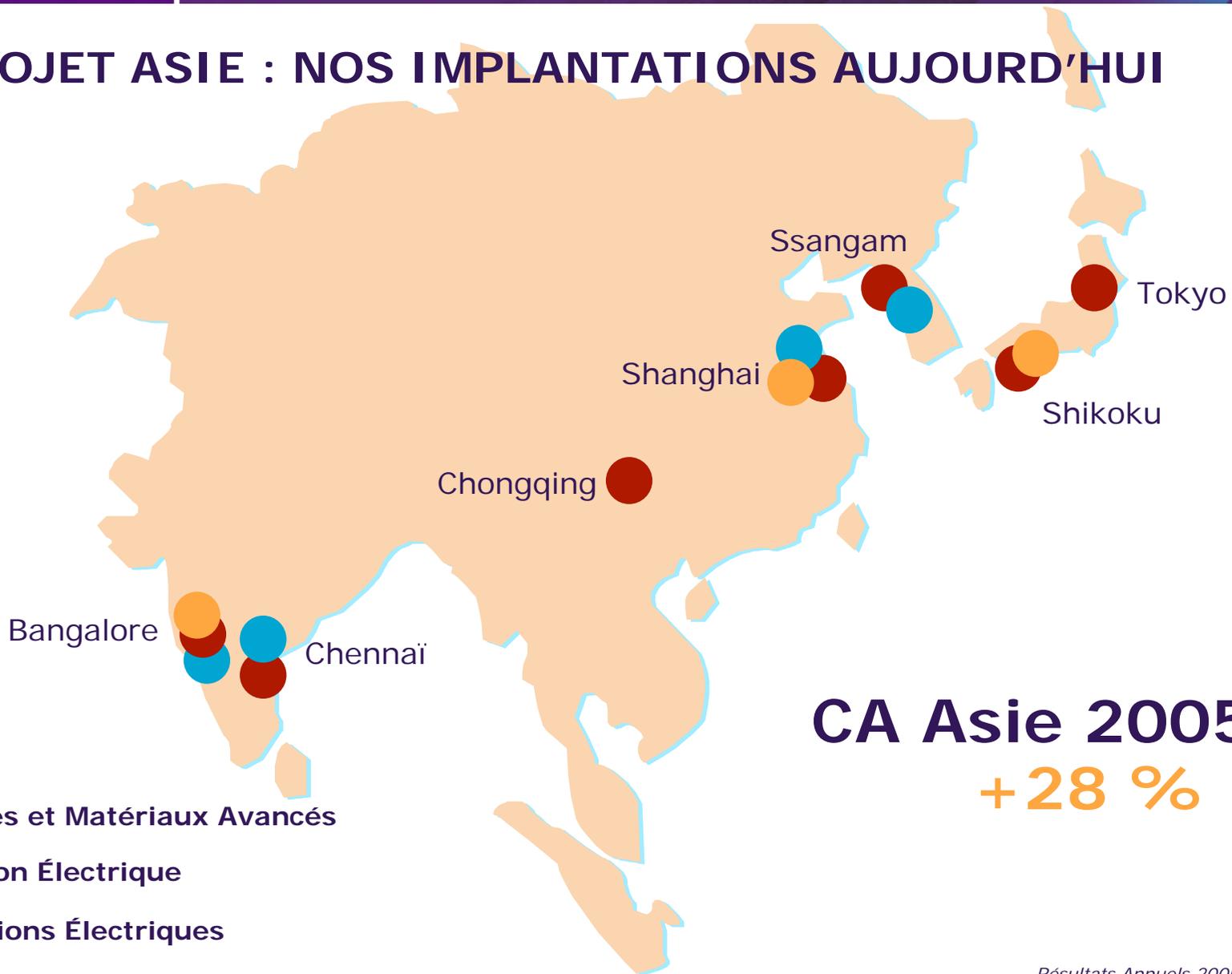
Chiffres clés

2005
Production
manuelle

S1 2006
Installation
équipements
automatisés

S2 2006
Production
automatisée

PROJET ASIE : NOS IMPLANTATIONS AUJOURD'HUI



CA Asie 2005
+28 %

- Des acquisitions ciblées :
 - Génératrices de croissance interne
 - A rentabilité rapide



2006, un élan renforcé

Conclusion



Annexes



	2005			2004		
	CA	RO	%RO/CA	CA	RO	%RO/CA
Systemes et Matériaux Avancés	217	40,7	18,7%	200	35,0	17,5%
Applications Electriques	186	18,2	9,8%	188	19,8	10,6%
Protection Électrique	180	14,8	8,2%	172	7,4	4,3%
Aimants	72	1,4	1,9%	77	1,7	2,2%
Frais centraux		(11,9)			(11,3)	
Total Groupe	655	63,2	9,6%	636	52,6	8,3%

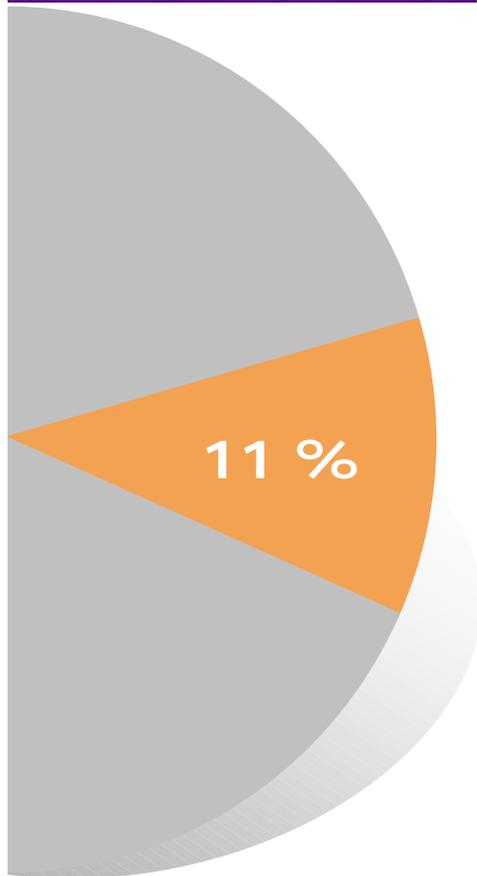
Transports

→ Offre Carbone Lorraine

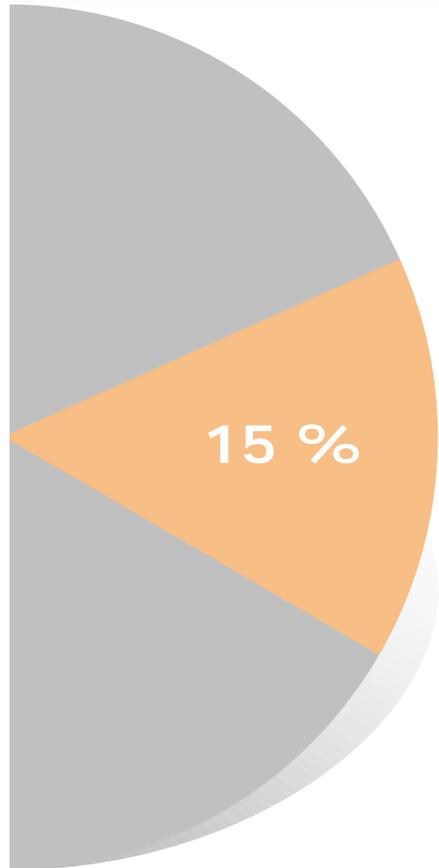
- Freinage à haute énergie
- Balais de traction
- Protection électrique ferroviaire

→ Leviers de croissance

- Développement réseaux TGV
- Développement transports urbains
- Renforcement force de vente



Marché mondial : 900 M€
Croissance : +4 %



Marché hors Asie : 500 M€
Croissance : 1%

Automobile

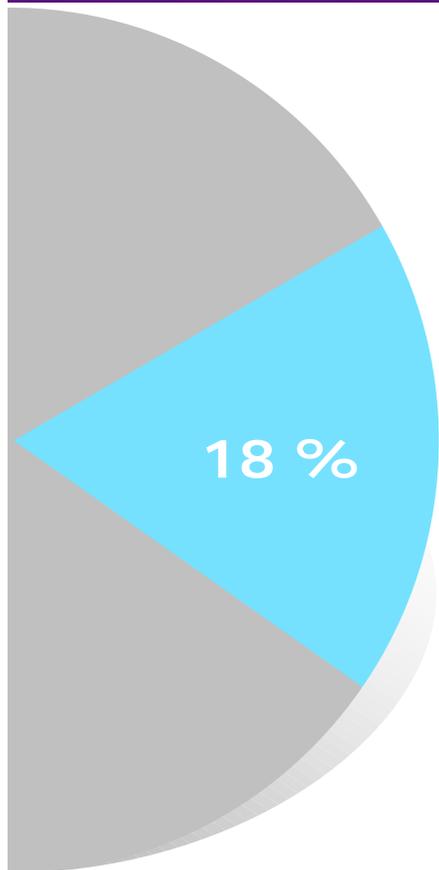
Électroménager

→ Offre Carbone Lorraine

- Balais
- Brushcards

→ Leviers de croissance

- Production dans pays à bas coûts
- Accompagnement client en Asie
- Innovation technique



Marché mondial : 700 M€
Croissance : +2 %

Utilisation d'équipements électriques

→ Offre Carbone Lorraine

- Balais pour moteurs industriels
- Fusibles industriels

→ Leviers de croissance

- Proximité géographique
- Expertise technique
- Rapidité et qualité de service