

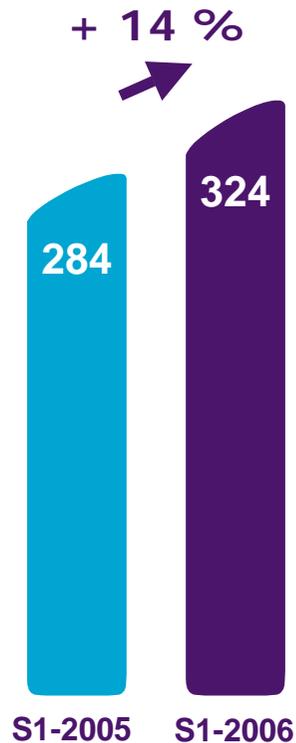


# Résultats semestriels 2006

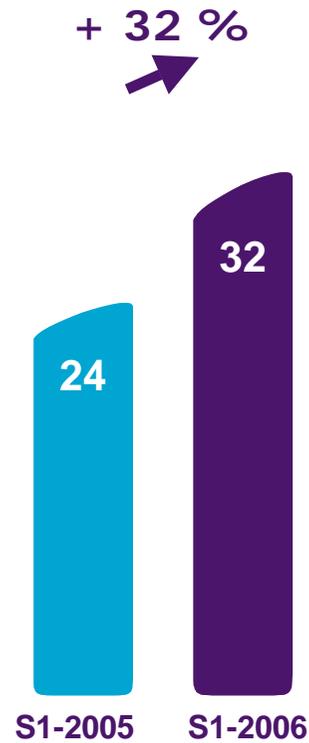
13 septembre 2006

*Partenaire de l'Innovation*

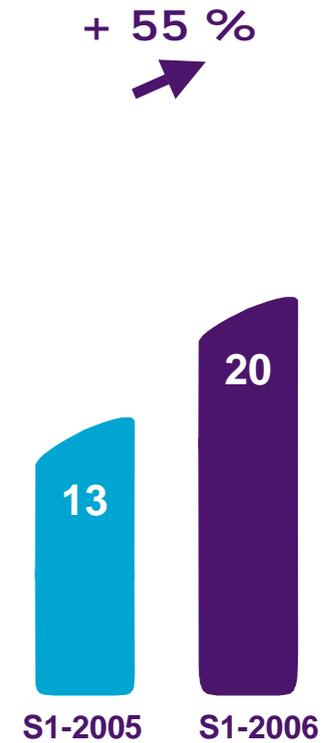
# Forte croissance du Groupe



► **Chiffre d'affaires**



► **Résultat opérationnel**



► **Résultat net**



**Développement  
en Asie**



**Efficacité  
énergétique**



**Innovation**

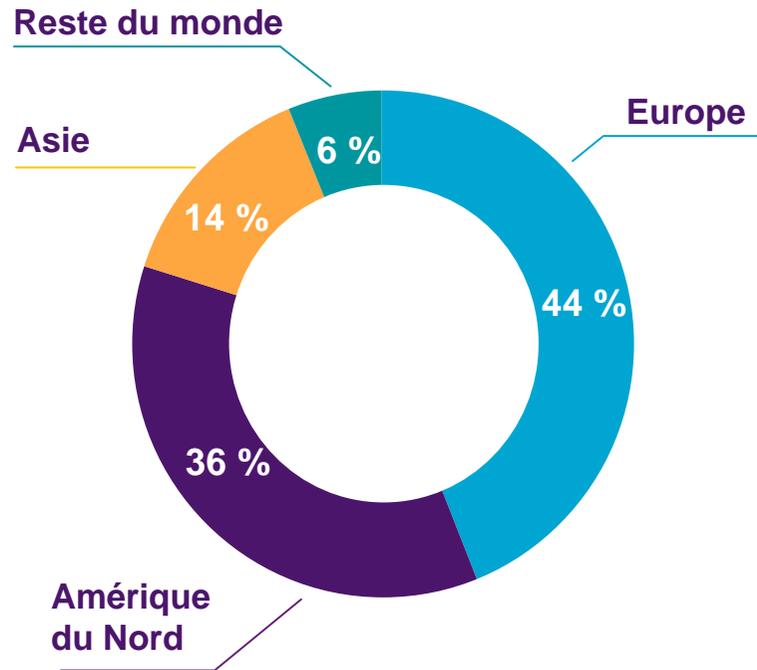


**Acquisitions  
ciblées**

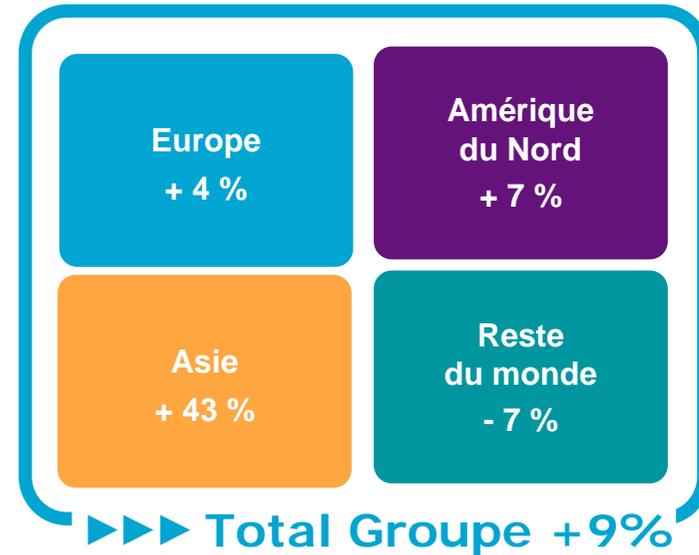
# Performances du premier semestre



## Répartition du CA par zone de destination



## Evolution du CA\* S1-2006 / S1-2005



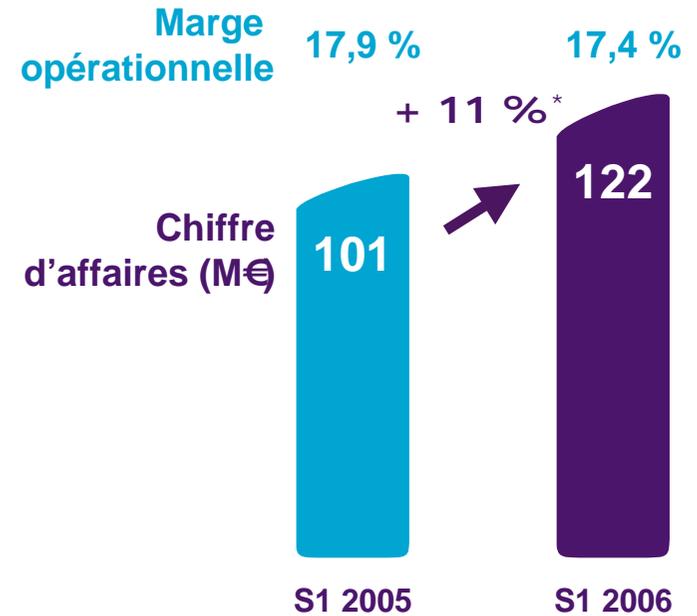
▶▶▶ CA S1-2006 : 324 M€

**Systemes  
et Matériaux Avancés +11%**

**Protection  
Électrique  
+14%**

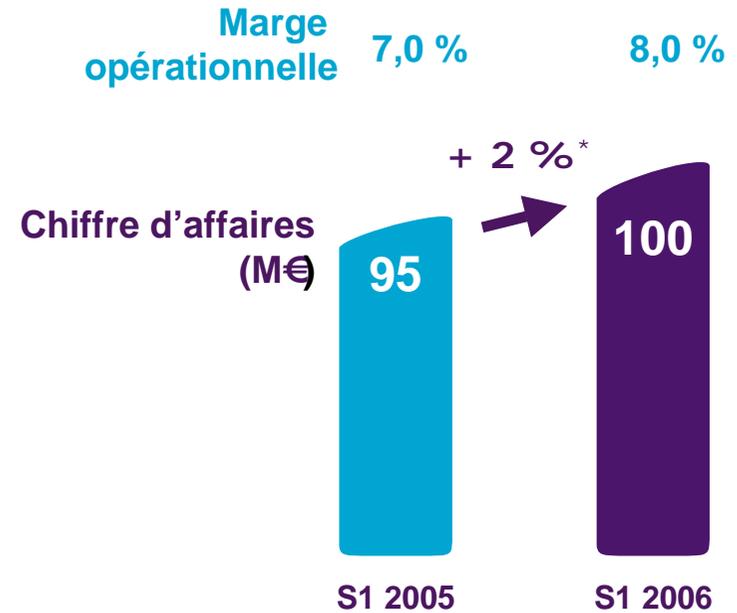


**Applications  
Électriques  
+2%**



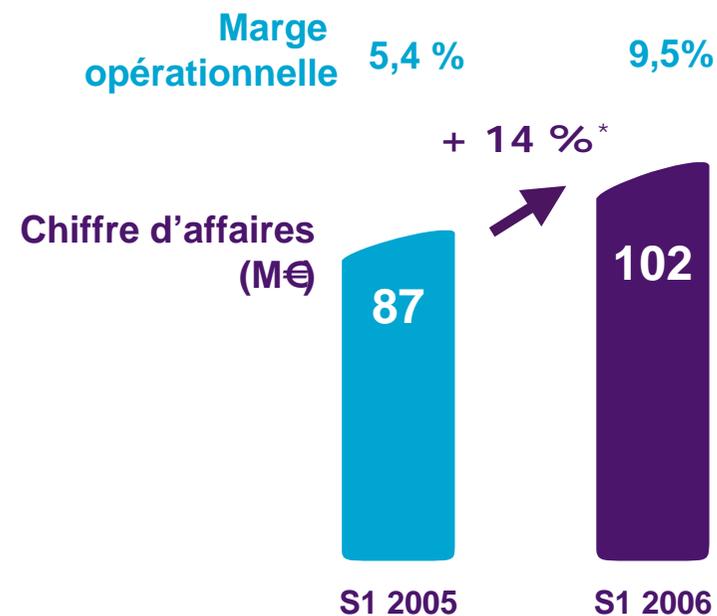
- ▶ Marchés en forte croissance
- ▶ Développement rapide en Asie
- ▶ Intégration de GES réussie

\* Variation à périmètre et changes constants



- ▶ **Croissance soutenue dans les balais pour moteurs industriels**
- ▶ **Réduction de coûts dans les activités automobiles**

\* Variation à périmètre et changes constants

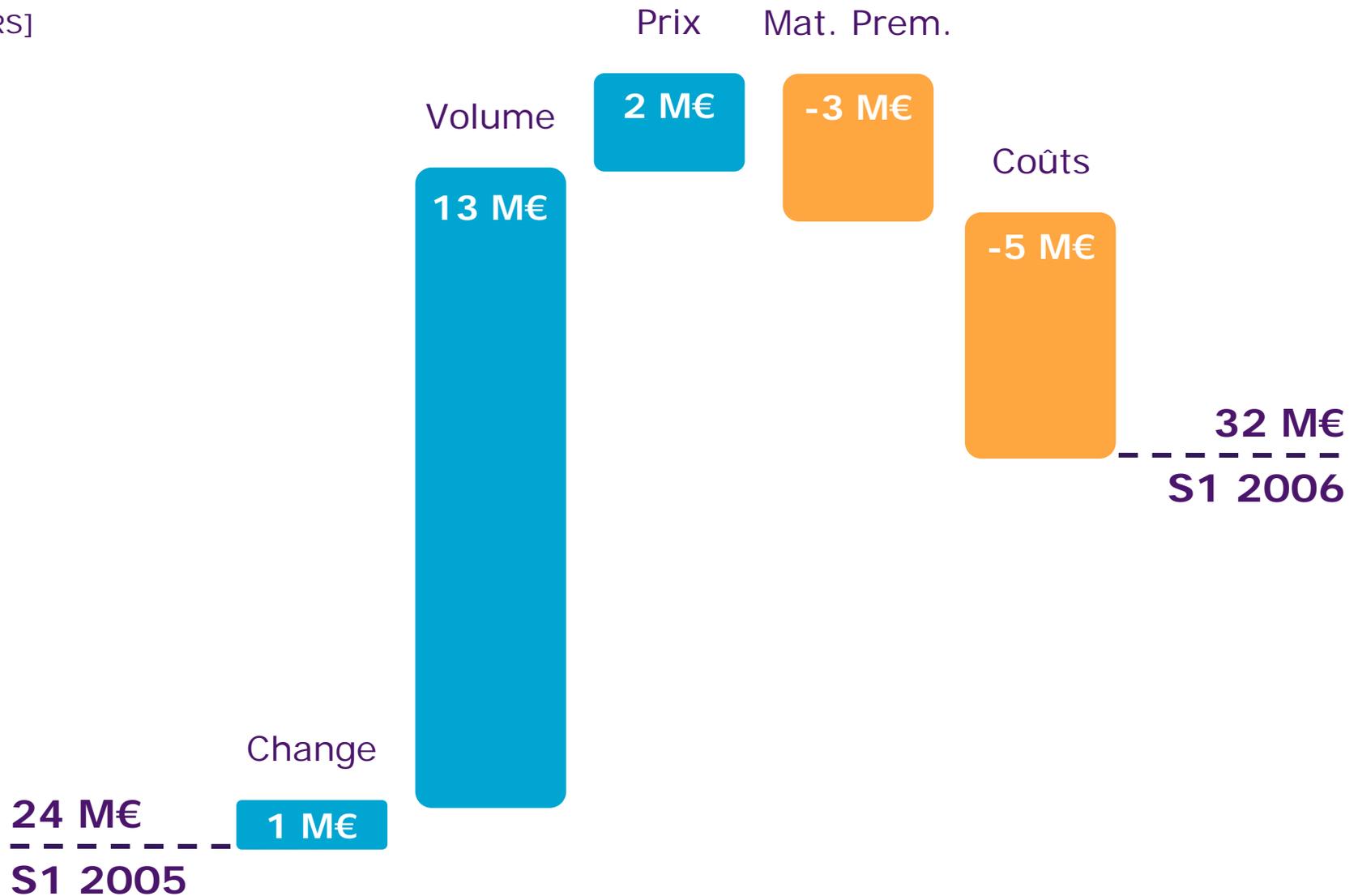


- ▶ Investissements élevés en équipements électriques
- ▶ Forte croissance dans toutes les zones
- ▶ Démarrage rapide de l'atelier chinois

\* Variation à périmètre et changes constants

# Résultat opérationnel : +32 %

[IFRS]



[IFRS]

|   | (M€) | S1 2006      | S1 2005      |
|---|------|--------------|--------------|
| <b>Chiffre d'affaires</b>                     |      | <b>324,4</b> | <b>283,7</b> |
| <b>Résultat opérationnel courant</b>          |      | <b>33,4</b>  | <b>27,5</b>  |
| Charges et produits non courants              |      | (1,6)        | (3,4)        |
| <b>Résultat opérationnel</b>                  |      | <b>31,8</b>  | <b>24,1</b>  |
| <i>Marge opérationnelle</i>                   |      | <i>9,8%</i>  | <i>8,5%</i>  |
| Résultat financier                            |      | (4,3)        | (3,4)        |
| Impôts courants et différés                   |      | (7,5)        | (7,8)        |
| <b>Résultat net des activités poursuivies</b> |      | <b>20,0</b>  | <b>12,9</b>  |
| <b>Résultat net part du Groupe</b>            |      | <b>19,0</b>  | <b>12,5</b>  |

[IFRS]

|  | (M€) | S1 2006       | S1 2005       |
|--|------|---------------|---------------|
| <b>Activités opérationnelles</b>                         |      |               |               |
| Flux de trésorerie avant variation du BFR                |      | 42,0          | 34,0          |
| Variation du BFR   |      | (20,9)        | (14,4)        |
| Impôts   |      | (5,6)         | (4,9)         |
| <b>Flux de trésorerie</b>                                |      | <b>15,5</b>   | <b>14,7</b>   |
| <b>Activités d'investissement</b>                        |      |               |               |
| Investissements d'exploitation                           |      | (14,6)        | (8,3)         |
| Immobilisations financières                              |      | (6,1)         | (23,0)        |
| Variations de périmètre                                  |      | (13,0)        | (1,1)         |
| Cessions d'immobilisations                               |      | (0,8)         | 1,0           |
| <b>Flux de trésorerie</b>                                |      | <b>(34,5)</b> | <b>(31,4)</b> |
| <b>Flux de trésorerie avant activités de financement</b> |      | <b>(19,0)</b> | <b>(16,7)</b> |

[IFRS]

(M€)

S1 2006

31/12/05

|   |              |              |
|---|--------------|--------------|
| Actifs non courants et autres             | 388,1        | 373,9        |
| Besoin en fonds de roulement              | 161,8        | 141,7        |
| Impôts différés                           | 21,9         | 23,4         |
| Actifs nets destinés à être cédés/arrêtés | (2,1)        | 3,8          |
| <b>Total Actif</b>                        | <b>569,7</b> | <b>542,8</b> |
| Capitaux propres                          | 296,5        | 294,6        |
| Provisions                                | 48,4         | 49,1         |
| Avantages au personnel                    | 46,0         | 46,7         |
| Instruments financiers                    | 3,0          | 2,1          |
| Endettement net                           | 175,7        | 150,3        |
| <b>Total Passif</b>                       | <b>569,7</b> | <b>542,8</b> |
| <b>Dettes nettes / fonds propres</b>      | <b>0,59</b>  | <b>0,51</b>  |

- 
- ▶ **2006, une très bonne année pour le Groupe**
  - ▶ **Finalisation des grands projets**
  - ▶ **Poursuite de la dynamique de croissance**

# Capter la croissance





**Développement  
en Asie**



**Efficacité  
énergétique**



**Innovation**



**Acquisitions  
ciblées**

▶ CA S1-2006 : 45M€

**+ 43%**

▶ CA 2005 : 83 M€

**+ 28%**

Proximité

Qualité

Partenariats

**16 unités  
pour le meilleur service client**



## Chine

- **Équipements anticorrosion**  
*Standards Carbone Lorraine dans l'industrie des engrais*
- **Usinage de graphite**  
*Réponse aux besoins techniques du marché de l'électronique*
- **Balais industriels de haute performance**  
*Qualité et fiabilité*

## Japon

- **Fusibles**  
*Produits de haute technologie pour les semi-conducteurs de puissance*
- **Applications graphite hautes températures**  
*Offre innovante pour l'industrie du verre*

## Inde

- **Balais moteurs électriques**  
*Fiabilité et compétitivité de nos produits*
- **Fusibles**  
*Normes anglaises  
Aux standards internationaux*

▶▶▶ **Imposer nos standards de qualité**



|             |                      |       |                          |                 |
|-------------|----------------------|-------|--------------------------|-----------------|
| <b>2006</b> | <b>Joint Venture</b> | Chine | Protection<br>Electrique | Traction        |
| <b>2005</b> | <b>Joint Venture</b> | Japon | Equip.<br>anticorrosion  | Chim.<br>Pharm. |
| <b>2003</b> | <b>Partenariat</b>   | Inde  | Protection<br>Electrique | Distribution    |
| <b>2002</b> | <b>Joint Venture</b> | Japon | Hautes<br>Températures   | Distribution    |

▶▶▶ **Un savoir-faire historique développé en Asie**

- 
- ▶ **Participer à l'essor des énergies renouvelables**
  - ▶ **Optimiser le rendement énergétique**



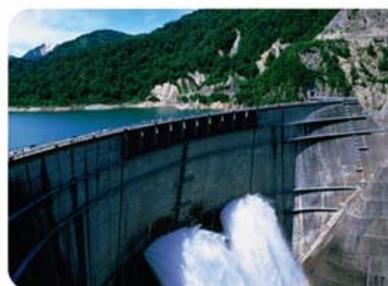
## Energie solaire

Le graphite : un matériau indispensable à la fabrication du silicium



## Energie éolienne

Une offre étendue (balais, baguiers, freins, fusibles)



## Energie hydroélectrique

Des balais à haute performance

▶▶▶ **Participer à l'essor des énergies renouvelables**



Optimiser les consommations énergétiques  
dans l'industrie chimique et pharmaceutique



Optimiser l'utilisation de l'électricité

▶▶▶ Optimiser le rendement énergétique

2006



Baguiers à fils  
pour éoliennes



Système  
CL Clad®

2005



Nuances de  
graphite ultra-fin  
pour diodes



Fusibles de  
protection des  
réseaux internet via  
réseaux électriques

2004



Modulostar



Tubes 6 mètres

2003



Nuances de  
graphite ultra-fin  
pour électronique

▶▶▶ L'innovation, une valeur du Groupe

# Innovation CL CLAD<sup>®</sup> : un grand projet



- ▶ Substituer CL Clad<sup>®</sup> à l'acier verré dans les équipements anticorrosion
- ▶ Des perspectives favorables

## Calendrier

S1 2006

- ▶ Premières commandes

S2 2006

- ▶ Mise en service de l'atelier

## Prix « Croissance Plus »

- ▶ Système clé en main dans les équipements anticorrosion

## Prix « Innovation »

- ▶ Nouveau type de porte-balai dans les applications électriques

▶▶▶ L'innovation, une valeur du Groupe

## Acquisitions : accélérateur de croissance

- ▶ Relais de croissance interne
- ▶ Rentabilité élevée

## Exemple : Graphite Engineering and Sales

- ▶ Croissance supérieure aux attentes
- ▶ Élargissement de notre couverture d'applications finales
- ▶ Synergies commerciales

▶▶▶ Et d'autres projets en cours...



# Résultats semestriels 2006

13 septembre 2006

*Partenaire de l'Innovation*